

# **Rapport d'activité** 2025 – Année de transition



 **L'ARFA**

**01**





# Plus de 30 ans d'histoire et d'engagement

- ❁ Créée en 1994, l'ARFA est le premier CFA dédié aux métiers du sport et de l'animation en France.
- ❁ Association tête de réseau engagée dans l'intérêt général et la professionnalisation des acteurs de terrain.
- ❁ Un réseau d'une vingtaine d'organismes de formation partenaires.
- ❁ Plus de 1 000 apprenants accompagnés chaque année.
- ❁ Des activités aujourd'hui élargies au travail social, au tourisme, à l'administratif et au numérique.
- ❁ Des valeurs fortes : coopération, innovation, qualité et inclusion.
- ❁ 30 ans d'engagement au service de la formation en Île-de-France.





# Les membres de l'ARFA

## État au 29/06/26

### Collège 1 – Organismes de formation partenaires

21 organismes de formation dont 17 répartis sur 2 dispositifs :

- Apprentissage
- PRFE Région Île-de-France

### Collège 2 – Employeurs

- 2 structures franciliennes
- 1 personne qualifiée

### Collège 3 – Têtes de réseau

- 1 structure Olympique
- 1 structure nationale
- 1 structure francilienne

L'Assemblée générale fixe les axes de travail et de développement de l'association en conformité avec ses statuts.

### Collège 1



### Collège 2



### Collège 3





# Gouvernance

## Assemblée générale

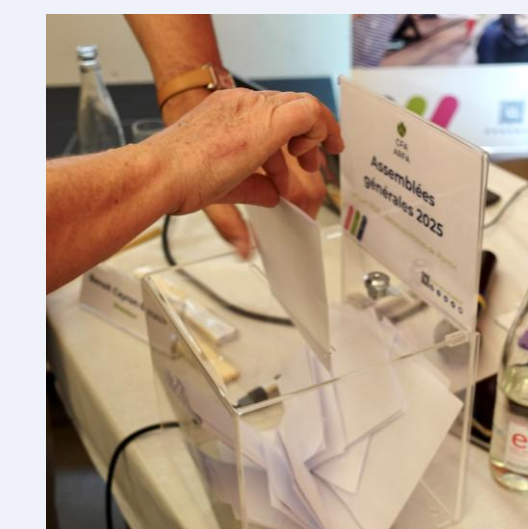
L'Assemblée générale de l'ARFA s'est tenue le 24 juin 2025 aux Relais solidaires de Pantin.

Tous les points soumis au vote ont été approuvés. Cette Assemblée générale s'est déroulée en parallèle des Rencontres de l'ARFA, organisées à la Sand Fabrik.

Cette Assemblée générale était également l'occasion d'une passation entre Serge Memmi qui n'a pas souhaité se représenter et Rachel Seris qui a été élue à la majorité absolue.

## Administrateurs

Le Conseil d'administration s'est réuni 7 fois (3 – 4) et le Bureau 10 fois (6 – 4).





# Gouvernance

## Administrateurs au 29/06/25



Trésorier

Com-Tech  
Eric Brimeau



Invitée permanente

CROS Île-de-France  
Evelyne Ciriegi



IFAC Formation  
Fabrice Millot



Vice-président

IFA  
Henri-Joseph Lonchamp



IFPUC  
Germain Warnier



Léo Lagrange Formation  
Claire Lechevallier



Présidente

Nuevo Sport & Loisirs  
Rachel Seris



PSL Francilien  
Jérémy Cargnelli



UCPA Formation  
Serge Campagne



Membre du Bureau

UFCV Île-de-France  
Alain Pena



USF Omnisports  
Didier Montoursis



Membre du Bureau

Claire-Marie Fevre

\*Bureau

Le Conseil d'administration et la Présidente ont été élus le 24 juin 2025.

Le Bureau a été élu le 8 juillet 2025 sur proposition de la Présidente

# Axes de développement

## Mandature 2025-28

### Axe 1 : Communication et acquisition numérique

Développement de campagnes de communication ciblées et de contenus digitaux visant à accroître la visibilité des métiers et des formations, générer davantage de candidatures qualifiées et accompagner les futures ouvertures de parcours.

### Axe 2 : Actions de terrains avec les prescripteurs

Mise en place d'une stratégie territorialisée auprès des acteurs de l'orientation, de l'emploi et de l'insertion afin de sécuriser les flux de candidats orientés vers les formations de l'ARFA et de renforcer les partenariats locaux.

### Axe 3 : Actions de terrains avec les entreprises

Consolidation des liens avec les employeurs partenaires et promotion des dispositifs d'alternance afin de favoriser le recrutement des apprenants et de répondre aux besoins en compétences des entreprises.

### Axe 4 : Actions de terrains

Participation ciblée aux salons, forums et manifestations partenaires pour accroître la notoriété de l'ARFA, valoriser les métiers préparés et développer de nouvelles opportunités de recrutement et de partenariat.

### Quelques actions menées :

- Repositionnement numérique
- Développement de séries vidéo

### Quelques actions menées :

- Opération 2 000 courriers
- Rencontres avec les prescripteurs

### Quelques actions menées :

- Embauche d'une CRE
- Newsletters employeurs

### Quelques actions menées :

- Participation à des salons
- Renforcement du réseau ARFA



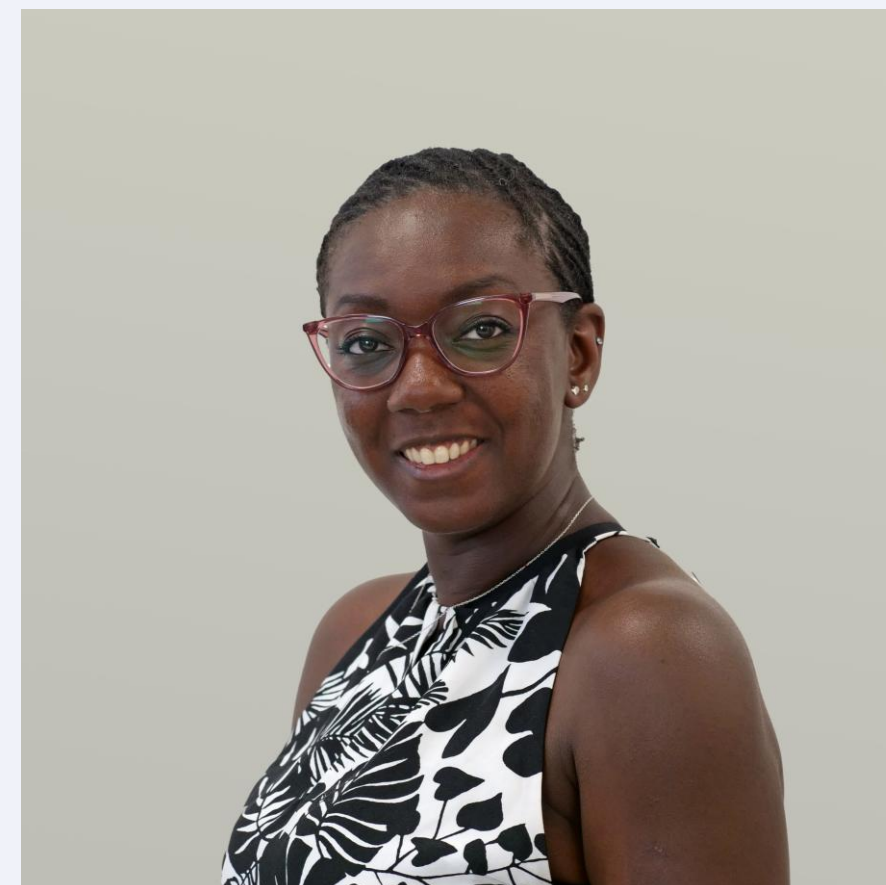
# Fonctionnement

## Équipe permanente

L'équipe permanente de l'ARFA a poursuivi sa réorganisation en 2025 afin de s'adapter parfaitement aux besoins de ses adhérents.

La stabilisation effectuée en 2024 a permis des mouvements sans déstabiliser l'organisation et le fonctionnement de l'ARFA tout en améliorant la qualité service.

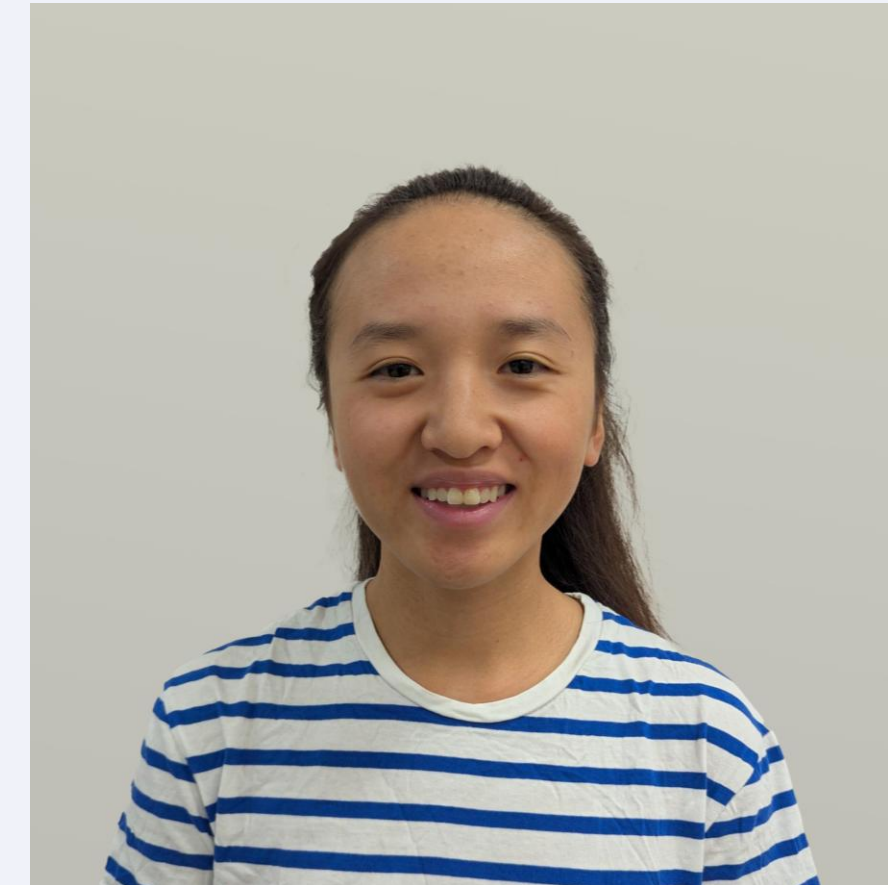
## Arrivées



**Nadine Somé**

*CDI*

Chargée administrative



**Elina Calvarin**

*Apprentissage*

Chargée de projet

## Départs



**Ibrahima Camara**



**Sabrina Spiécart**



**Celine Bouaiche**

*Fin d'apprentissage puis CDD en 2026*



# Organigramme

État au 29/06/26

Conseil d'administration & Bureau



**Benoît Cayron-Renaux**  
Directeur  
Référént qualité

**Joëlle Andrianarijaona**  
*Up to change*  
Référénte qualité – EXT



Développement

Formation

Finances

**Niels Guttermann**

Responsable développement et digitalisation  
Référént mobilité européenne et internationale



**Sonia Hubin**

Coordinatrice administrative  
Référénte handicap



**Philippe Atitche**

Comptable



**Celine Bouaiche**

Chargée de relations entreprises



**Rosine Kouakou**

Chargée administrative



**Mawa Coulibaly**

Chargée administrative et financière



**Elina Calvarin**

Chargée de projet



**Nadine Somé**

Chargée administrative



**Mirana Ratovo**

*Up to change*  
Gestion des TEP - EXT



**Stéphane Mandret**

*La souris verte*  
Référént FOAD - EXT





# 2025 en chiffres

Tous dispositifs

**3** dispositifs

- Apprentissage
- AFC France Travail
- PRFE Région Île-de-France

**16** organismes  
de formation partenaires

**25** diplômes  
préparés

**1 043**  
Personnes formées

**285 487**  
Heures de formation

**82 %**  
Taux de réussite

**80 %**  
Taux de satisfaction

[www.arfa-idf.asso.fr](http://www.arfa-idf.asso.fr)





# Formations 2025

*1<sup>er</sup> janvier 2025 au 31 décembre 2025 – Dénominations actuelles*

02

# Les domaines de formation

## Tous dispositifs confondus



### SPORT

8 formations

10 organismes de formation

597 apprenants pour 162 773 heures



### ANIMATION

6 formations

10 organismes de formation

289 apprenants pour 72 642 heures



### TRAVAIL SOCIAL

3 formations

2 organismes de formation

147 apprenants pour 46 354 heures



### TOURISME

1 formations

1 organisme de formation

10 apprenants pour 3 718 heures

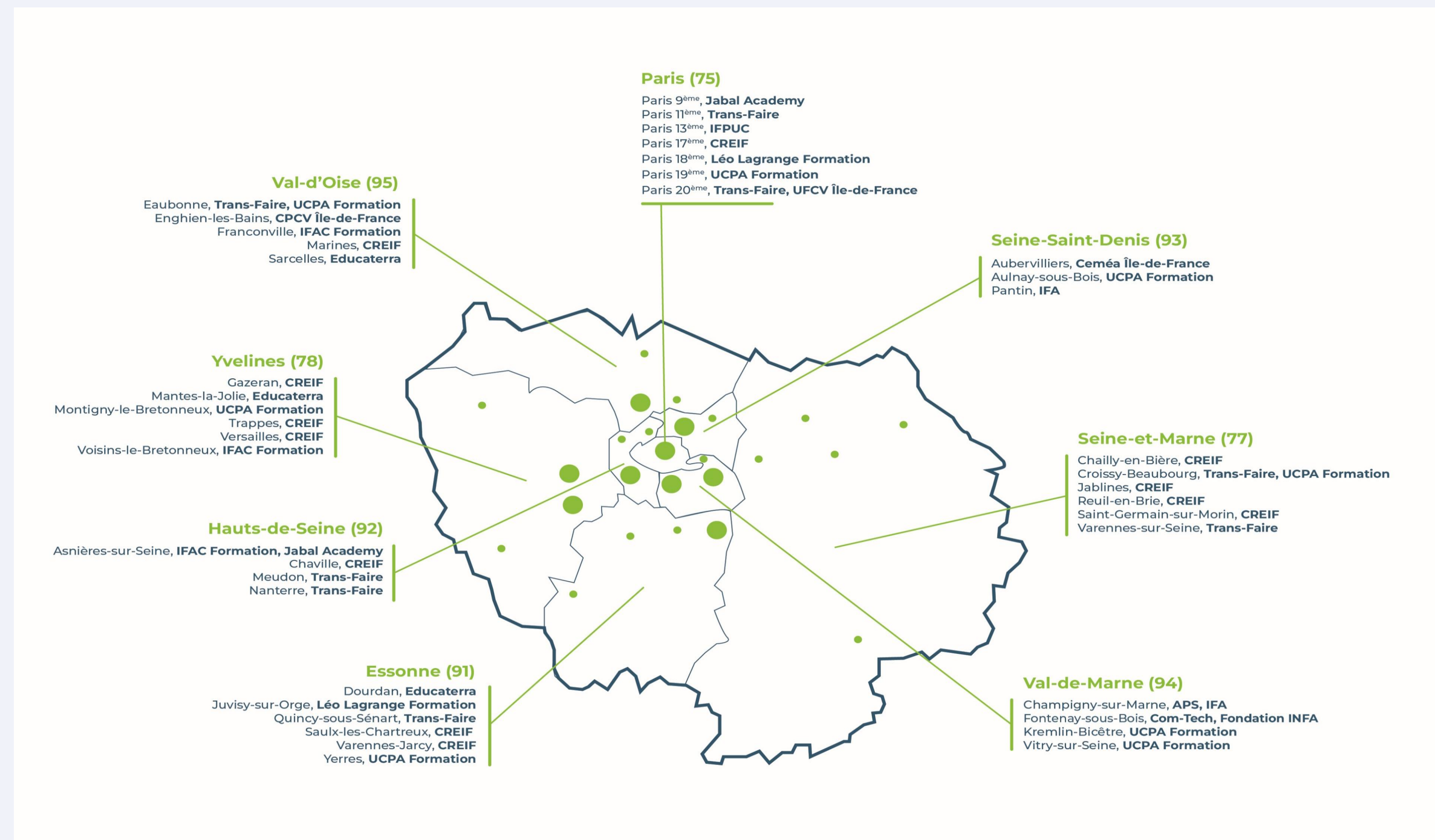




# 8 départements et 48 sites de formation

## Tous dispositifs confondus

- Des entrées en formation tout au long de l'année ;
- Tous les cursus en alternance afin de se former grâce à une véritable immersion dans le monde professionnel ;
- Des sites sur l'ensemble de l'Île-de-France ;
- Des formations diplômantes du niveau 3 au niveau 6 ;
- Des formations reconnues par les branches, les ministères ou la Fédération Française d'Équitation.





# Les diplômes & formations

## Tous dispositifs confondus

### Sport

1

21%  
BPJEPS MAPS

11,22%  
BPJEPS Équitation

10,55%  
TFP AE

9,20%  
BPJEPS AF

1,73%  
AQS

1,53%  
BPJEPS AAN

1,34%  
BNSSA

0,67%  
DEJEPS SE

### Animation

2

15,92%  
BPJEPS ASEC

8,34%  
DEJEPS ASEC

1,53%  
CPJEPS AAVQ

0,86%  
AQA

0,77%  
DESJEPS ASECS

0,29%  
CQP AP

### Travail social

3

12,56%  
DE ES

1,34%  
DE ME

0,19%  
DE AES

### Tourisme

0,96%  
TP ALT

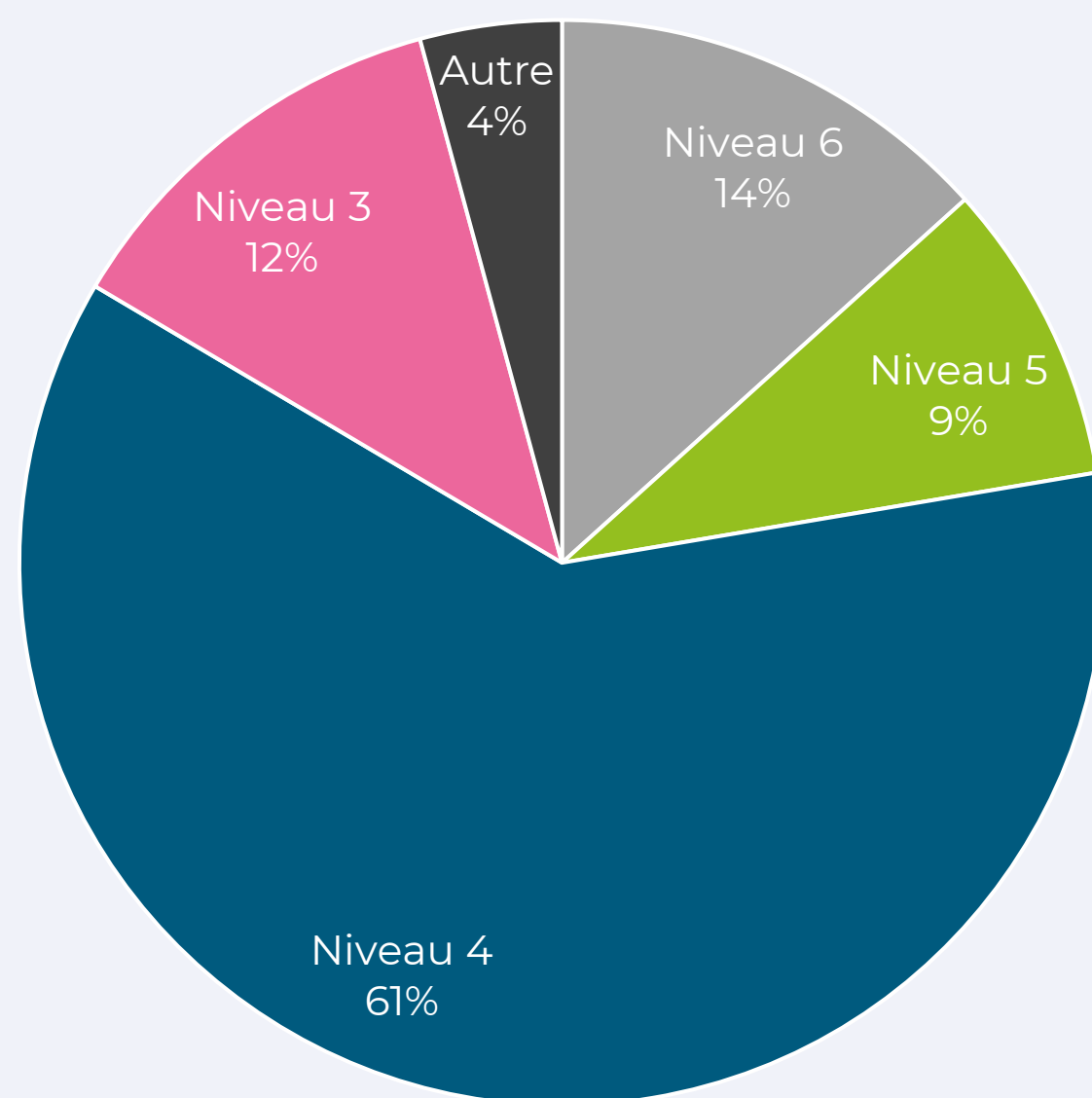




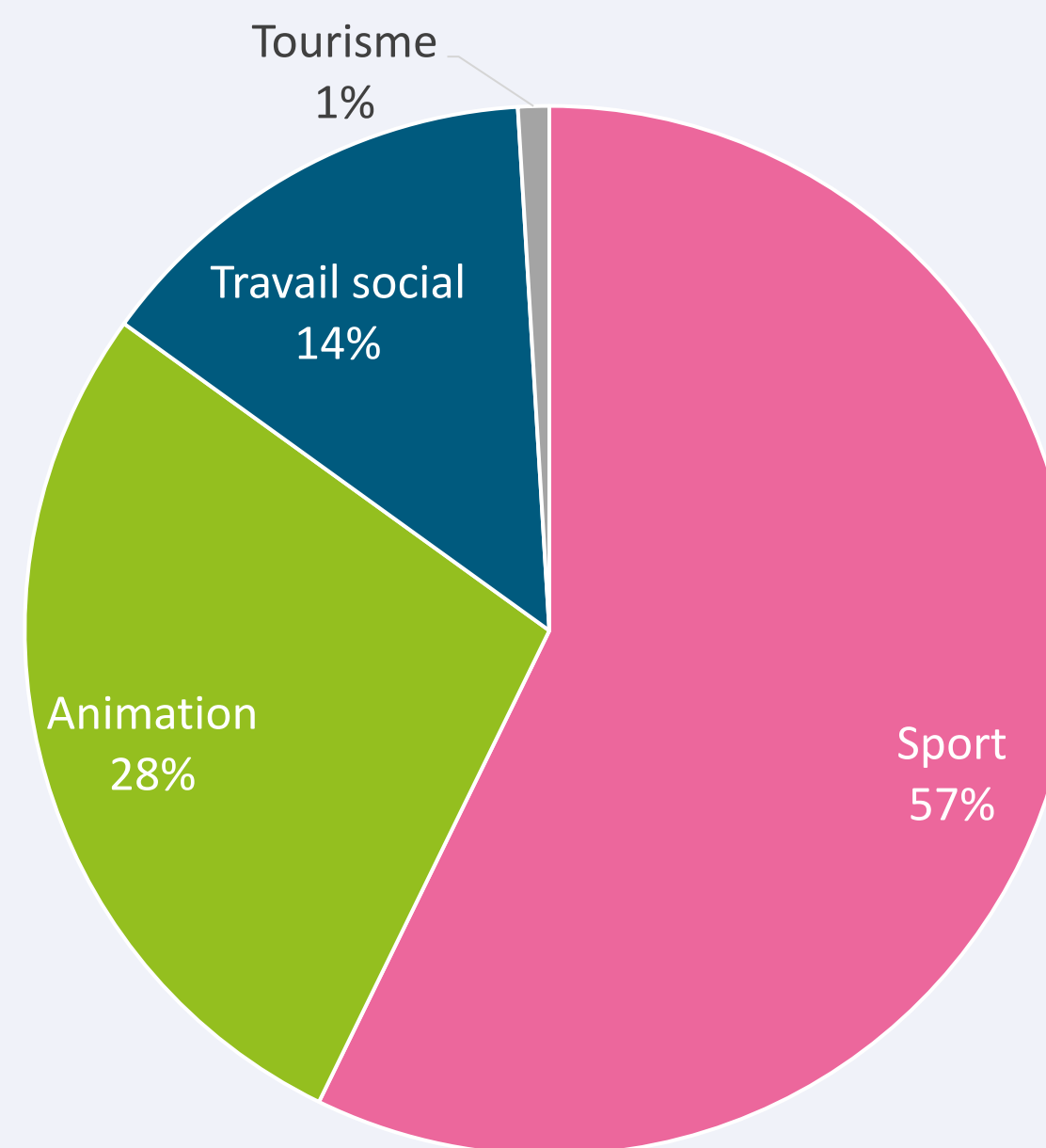
# Panorama général

Tous dispositifs confondus

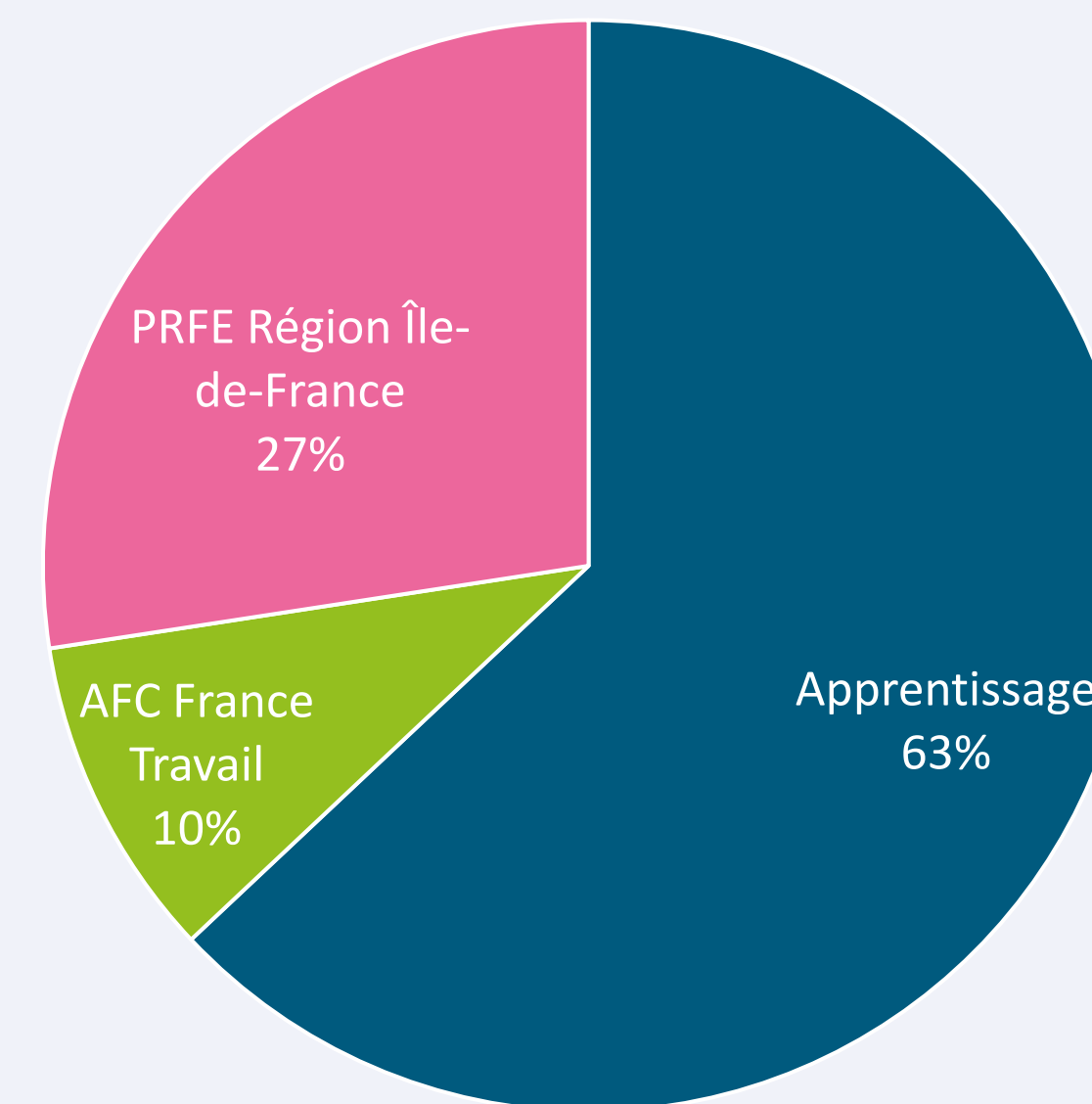
## Niveau des formations



## Domaine des formations



## Dispositifs de formation





# Apprentissage

L'ARFA est l'organisme gestionnaire du CFA historique de la région Île-de-France pour les métiers du Sport et de l'Animation auxquels s'ajoutent désormais le Travail social, le Tourisme, l'Administratif et le Numérique.

Les administrateurs veillent sur la volonté des fondateurs de ce CFA hors les murs en favorisant l'insertion sociale et professionnelle des jeunes par le développement de la formation initiale en alternance, dont l'apprentissage.

Le Conseil de perfectionnement portant sur l'année 2025 s'est déroulé le 8 avril 2025.

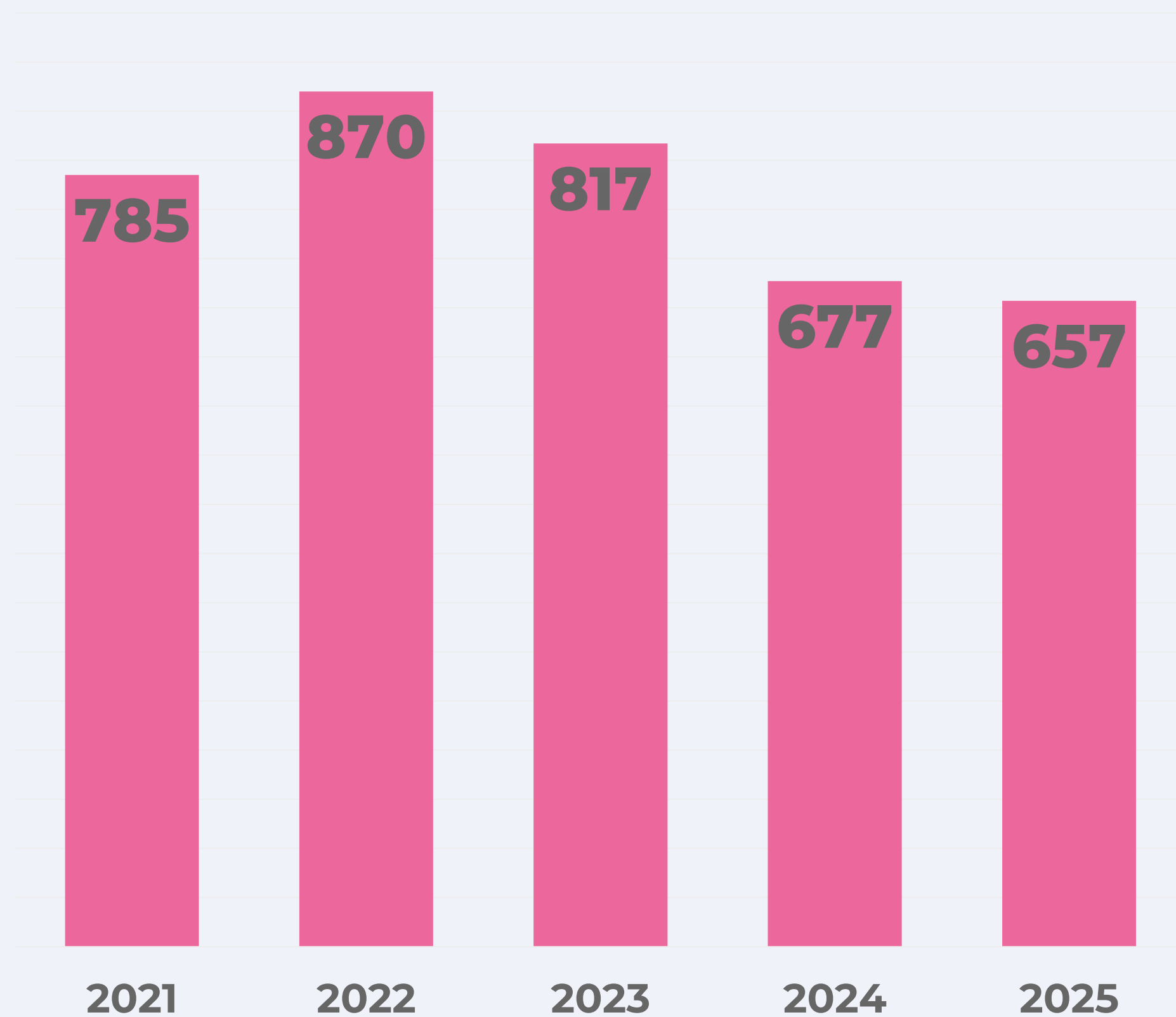
16 organismes de formation font confiance au CFA de l'ARFA.





# Données générales

## Apprentis



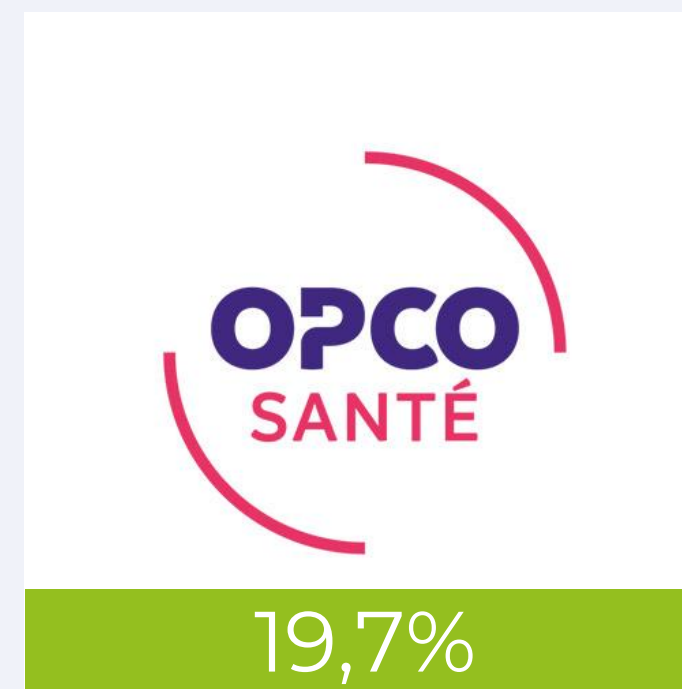
## 12 organismes de formation actifs en 2025

- Action Prévention
- Ceméa Île-de-France
- Com-Tech
- CPCV Île-de-France
- CREIF
- Fondation INFA
- IFA
- IFPUC
- Jabal Academy
- Léo Lagrange Formation
- UFCV Île-de-France
- UR Francas IDF





# Financeurs





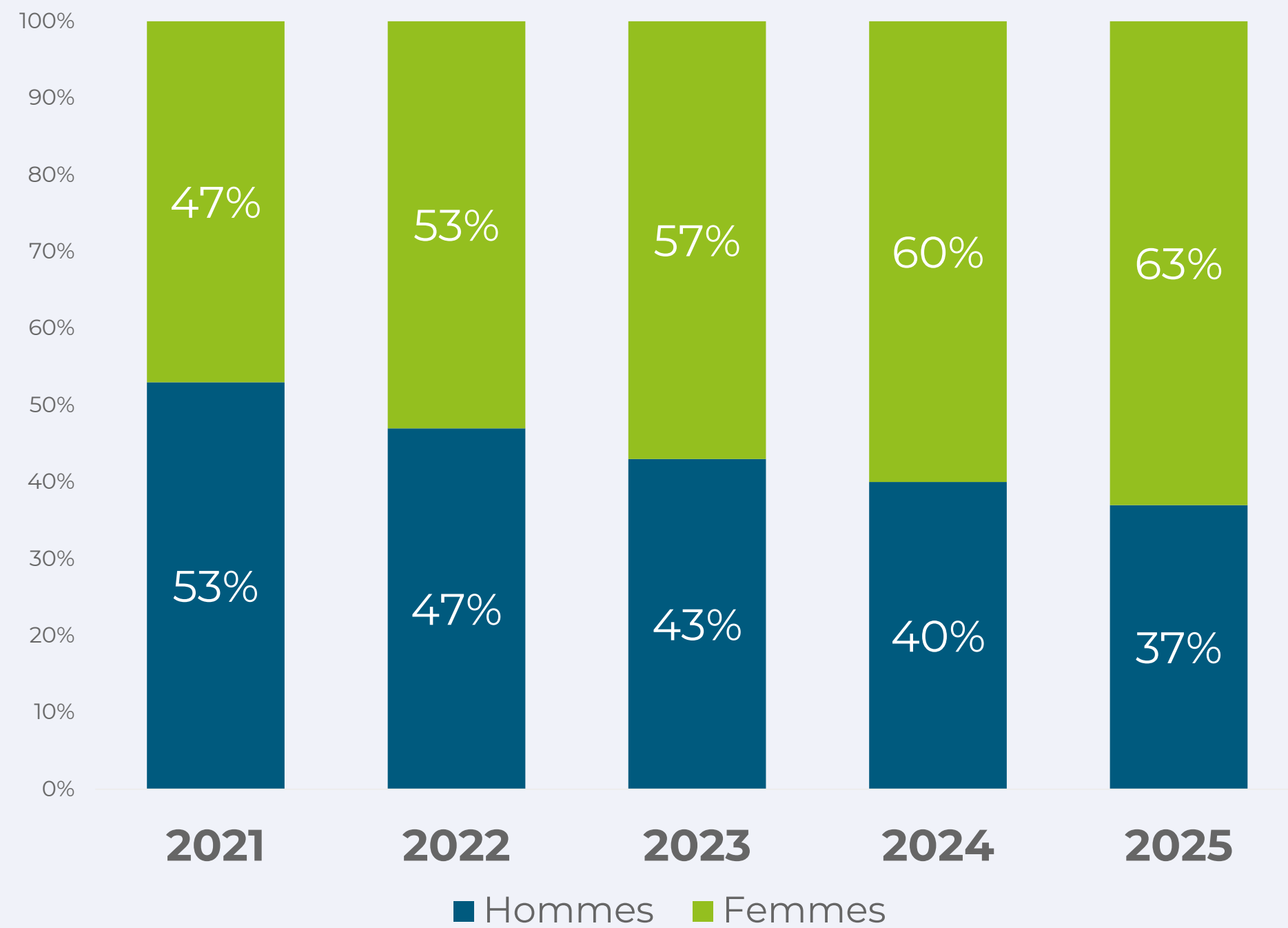
# Certificateurs



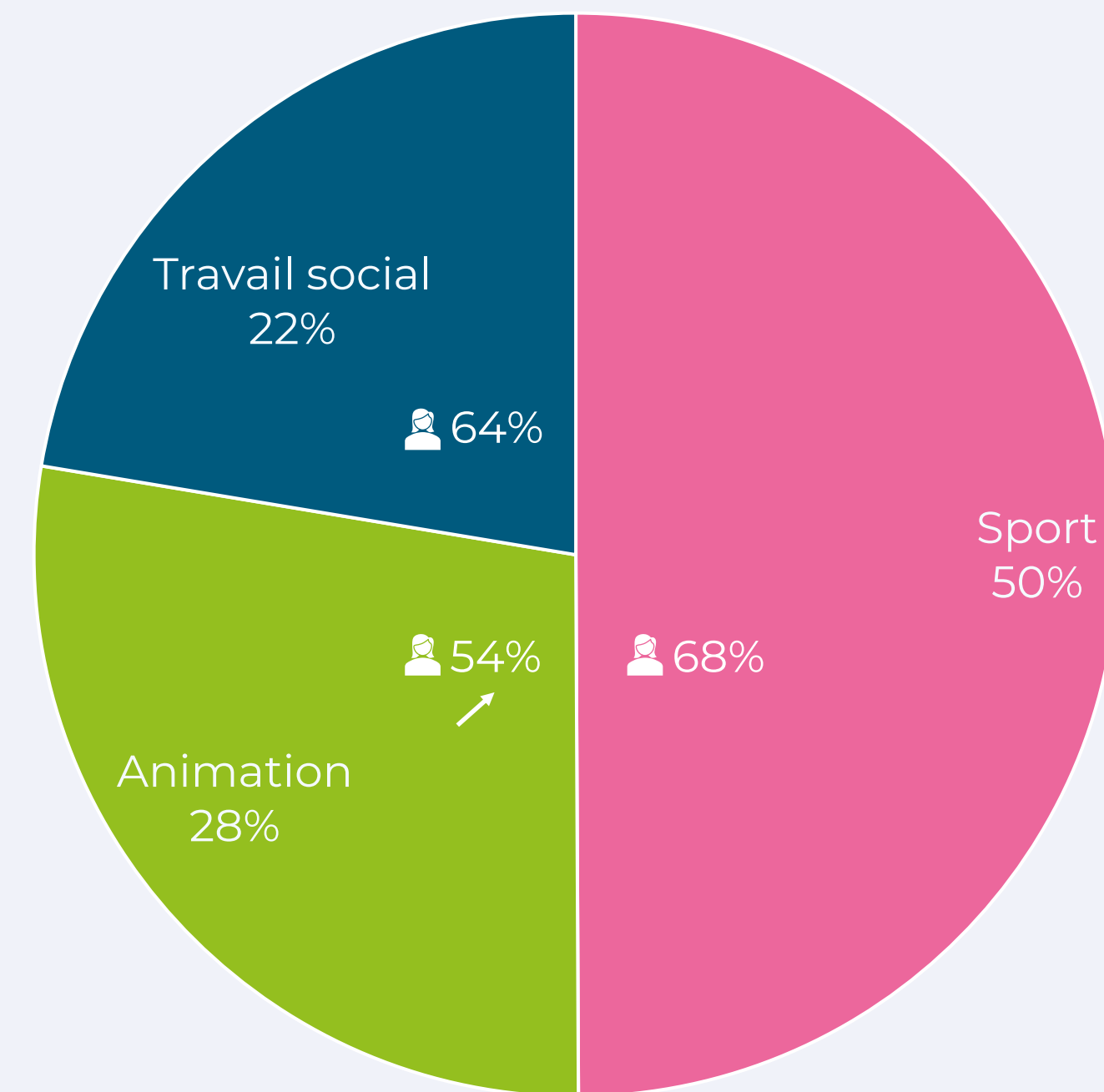


# Répartition Femmes – Hommes

## Répartition générale



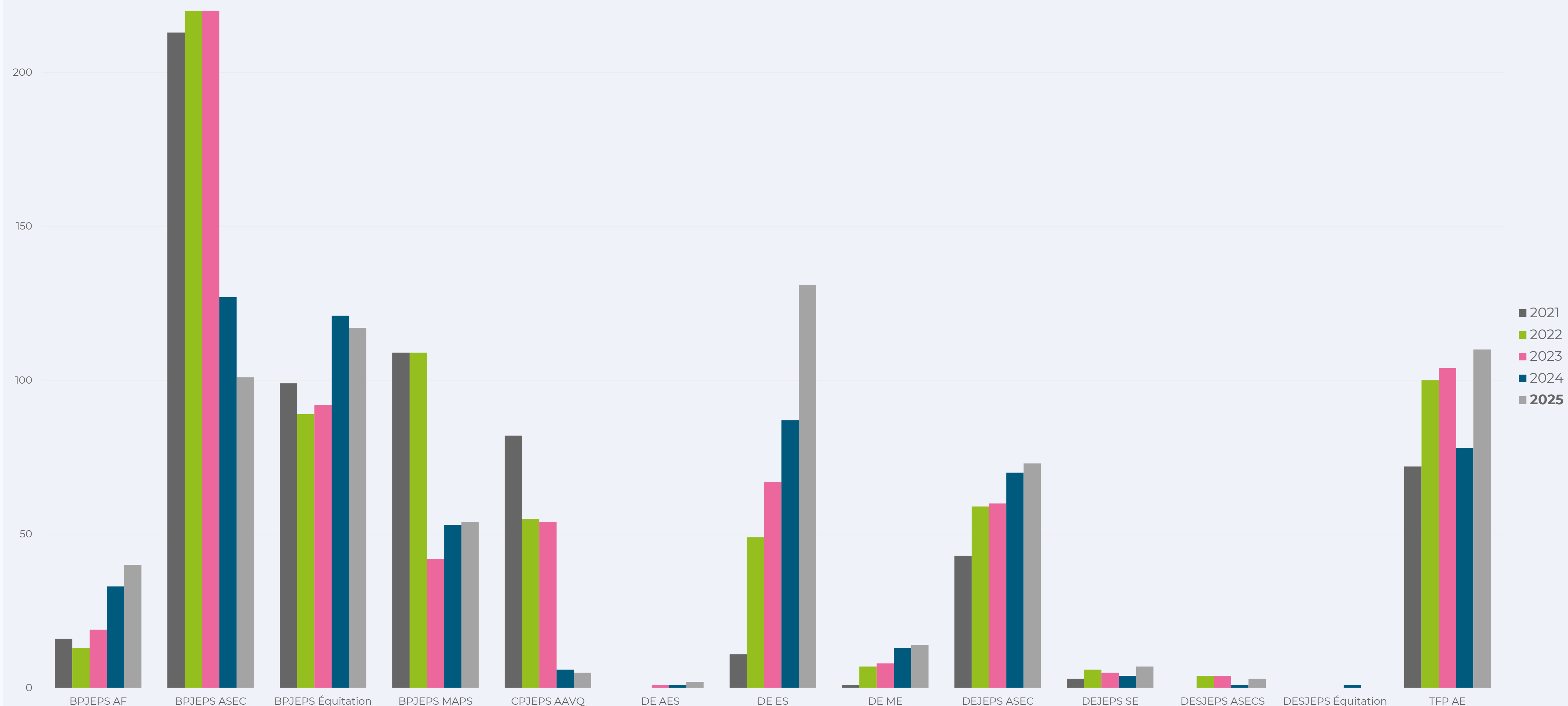
## Répartition par domaines





# Les diplômes

## Dénomination actuelle



# Portrait robot

Visuel généré par l'IA

## Carte d'identité

- Femme
- 20 – 21 ans

## Habitation

- Seine-Saint-Denis
- Ni en QPV, ni en zone rurale

## Formation

- Sport
- Niveau 4

## Employeur

- Paris
- Privé

## Prompt IA

Génère une photo, image, portrait robot de l'apprentie en formation à l'ARFA.

C'est une femme qui habite en Seine-Saint-Denis, ni en QPV ni en zone rurale, elle a 20-21 ans.

Elle suit sa formation dans le sport pour un diplôme BPJEPS de niveau 4.

Son entreprise d'accueil est à Paris et c'est une structure privée.



## PORTRAIT ROBOT DE L'APPRENTIE ARFA

Une jeune femme engagée, en formation dans le sport

- Âge :** 20-21 ans
- Habite en** Seine-Saint-Denis (hors QPV, hors zone rurale)
- Formation :** BPJEPS Niveau 4
- Entreprise d'accueil :** Structure privée à Paris
- Secteur :** Sport



### PARCOURS

- Titulaire d'un Bac (général ou STMG)
- Attirée par le sport et l'animation
- Souhaite en faire son métier
- Choisit l'alternance pour apprendre sur le terrain



### MOTIVATIONS

- Transmettre, encadrer, coacher
- Travailler dans le sport qui la passionne
- Acquérir de l'expérience professionnelle
- Gagner en autonomie et en compétences



### SITUATION ACTUELLE

- Apprentie BPJEPS Activités pour Tous
- Alterne entre son CFA (réseau ARFA) et son entreprise à Paris
- Intégrée dans une équipe dynamique
- Emploi du temps rythmé et soutenu



### BESOINS & ATTENTES

- Être accompagnée tout au long de son parcours
- Développer ses compétences pédagogiques et relationnelles
- Trouver un équilibre entre formation, travail et vie perso
- Préparer son avenir professionnel



### SES ATOUTS

- Dynamique et motivée
- Sens du contact et esprit d'équipe
- Persévérante et impliquée





# Indicateurs 2025

**76 %**

Insertion professionnelle

**84 %**

Obtention de diplôme

**77 %**

Taux de satisfaction

**87 %**

Sortie positive

**90 %**

Réalisation

**11 %**

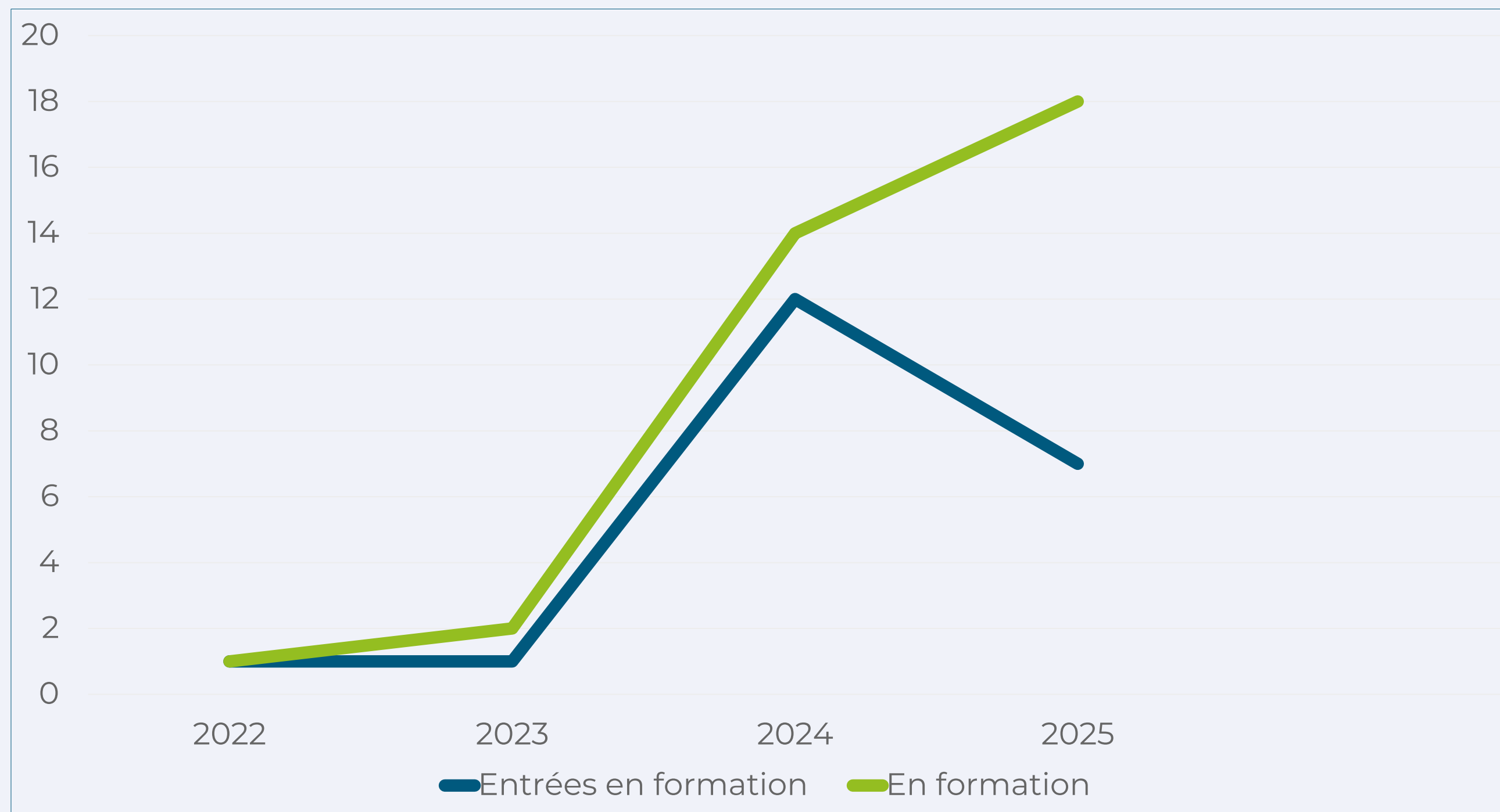
Poursuite d'études





# Statistiques PSH

## Évolution des PSH



## Part des PSH sur les entrées en formation





# Aide au permis

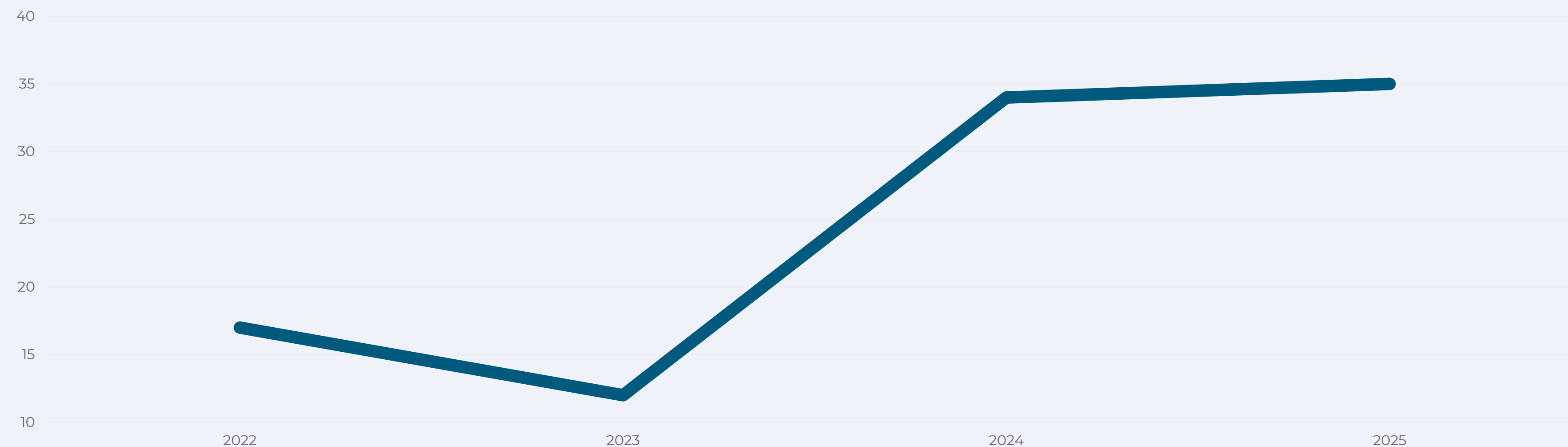


En 2025, les équipes de l'ARFA ont poursuivi leur mobilisation sur cette aide offerte aux apprentis.

Dans le cadre d'un partenariat avec En Voiture Simone et Le Permis Libre, les apprentis de l'ARFA bénéficiaient également d'un permis à moins de 300 €.

## Évolution aide au permis

Supprimé au 1<sup>er</sup> avril 2026



# 1<sup>er</sup> équipement

Les kits qui composent le premier équipement s'adaptent aux besoins des apprentis et s'ajustent en fonction des retours de ces derniers.

Les kits sont commandés par les organismes de formation et ils sont marqués aux couleurs de l'organisme de formation et de l'ARFA.

Les kits pour les promotions 2025-26 se divisent en 4 parties :

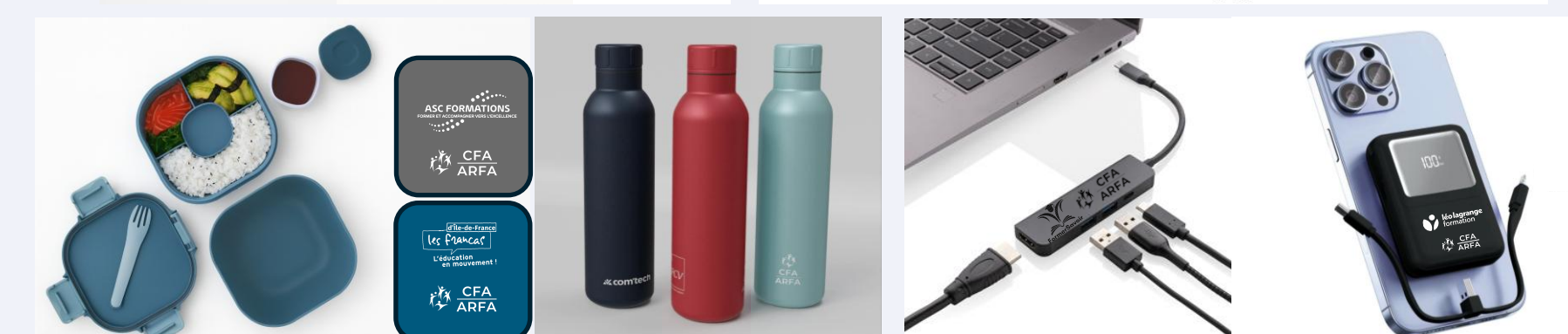
**Vestimentaire | Food | High-tech | Bagagerie**

## Risque de baisse du montant du premier équipement des apprentis

Un projet de décret prévoyait récemment une baisse du plafond de prise en charge des frais de premier équipement des apprentis, passant de 500€ à 200€, soit une diminution de 60%.

Aux côtés de la FNADIR et de la FNCFASAT, l'ARFA s'est mobilisée pour défendre un apprentissage accessible et équitable.

Si le projet semble aujourd'hui suspendu à la suite des réactions du secteur, cette séquence illustre les fortes tensions actuelles autour du financement de l'apprentissage.





# Loi de finances 2025

## Décret n°2025-585 du 27 juin 2025

Depuis le **1<sup>er</sup> juillet 2025**, les employeurs doivent verser une **participation forfaitaire obligatoire de 750€** pour certains contrats d'apprentissage. Cette mesure résulte de la réforme du financement de l'apprentissage engagée par l'État afin de réduire le déficit de France compétences et de responsabiliser davantage les entreprises dans le financement des formations.

### Contrats concernés

- Contrats signés à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2025 ;
- Diplômes de niveau 6 ou 7 (DE ES et DESJEPS).

### Modalités pratiques

- Somme forfaitaire : 750€ ou 200€ dans le cadre d'un nouveau contrat ;
- Proratisée si rupture pendant la période probatoire ;
- Facture obligatoire établie par l'ARFA à l'employeur ;
- À l'issue des 45 premiers jours de formation.

### Évolutions associées

- Financement au prorata journalier et non plus mensuel ;
- Minoration de 20% du financement si plus de 80% à distance.

### 2025 – État des lieux à date

- 44 apprentis concernés
  - 24 factures réglées
  - 20 en attente de règlement



# Faits notables

## Renforcement de la proximité avec les apprentis

Poursuite des réunions de rentrée et amélioration de l'accessibilité du service, permettant de renforcer la visibilité de l'ARFA auprès des apprentis et de consolider son rôle d'accompagnement tout au long du parcours de formation.



Com-Tech



IFA



IFPUC

## Développement d'événements fédérateurs

Organisation des Rencontres de l'ARFA et du séminaire interne, favorisant le sentiment d'appartenance des apprentis, le partage d'expériences et l'amélioration continue des pratiques au sein du réseau.



Séminaire des adhérents



Rencontres de l'ARFA



Rencontres de l'ARFA

## Enclenché en 2025

Recrutement d'une Chargée de relations entreprises, afin de soutenir le recrutement des apprentis et lancement d'ARFA Connect, outil stratégique visant à automatiser les démarches administratives.





# Marchés publics

En 2025, l'ARFA et les membres de ses différents groupements ont continué à contribuer à la formation professionnelle des jeunes et des demandeurs d'emploi dans le cadre des programmes de formation de la Région Île-de-France et de France Travail.





# AFC France Travail

L'ARFA et 8 de ses organismes de formation partenaires sont engagés dans ce dispositif au titre du lot n°13.

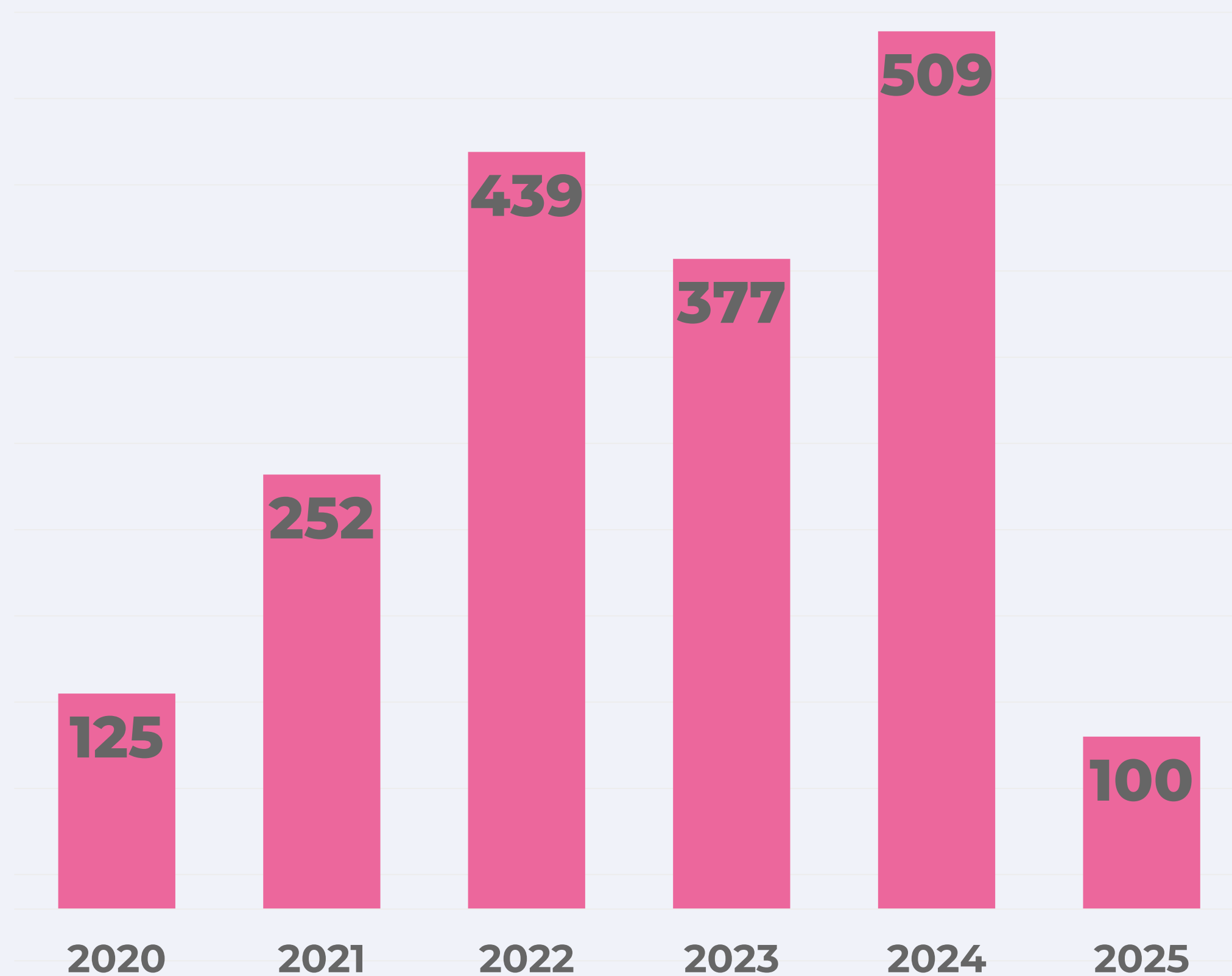
Les parcours de formation ont pour objectif l'acquisition ou le développement des connaissances et des compétences des demandeurs d'emploi ainsi que le renforcement des aptitudes professionnelles pour répondre à des besoins de qualification identifiés au niveau territorial par France Travail.





# Données générales

## Stagiaires



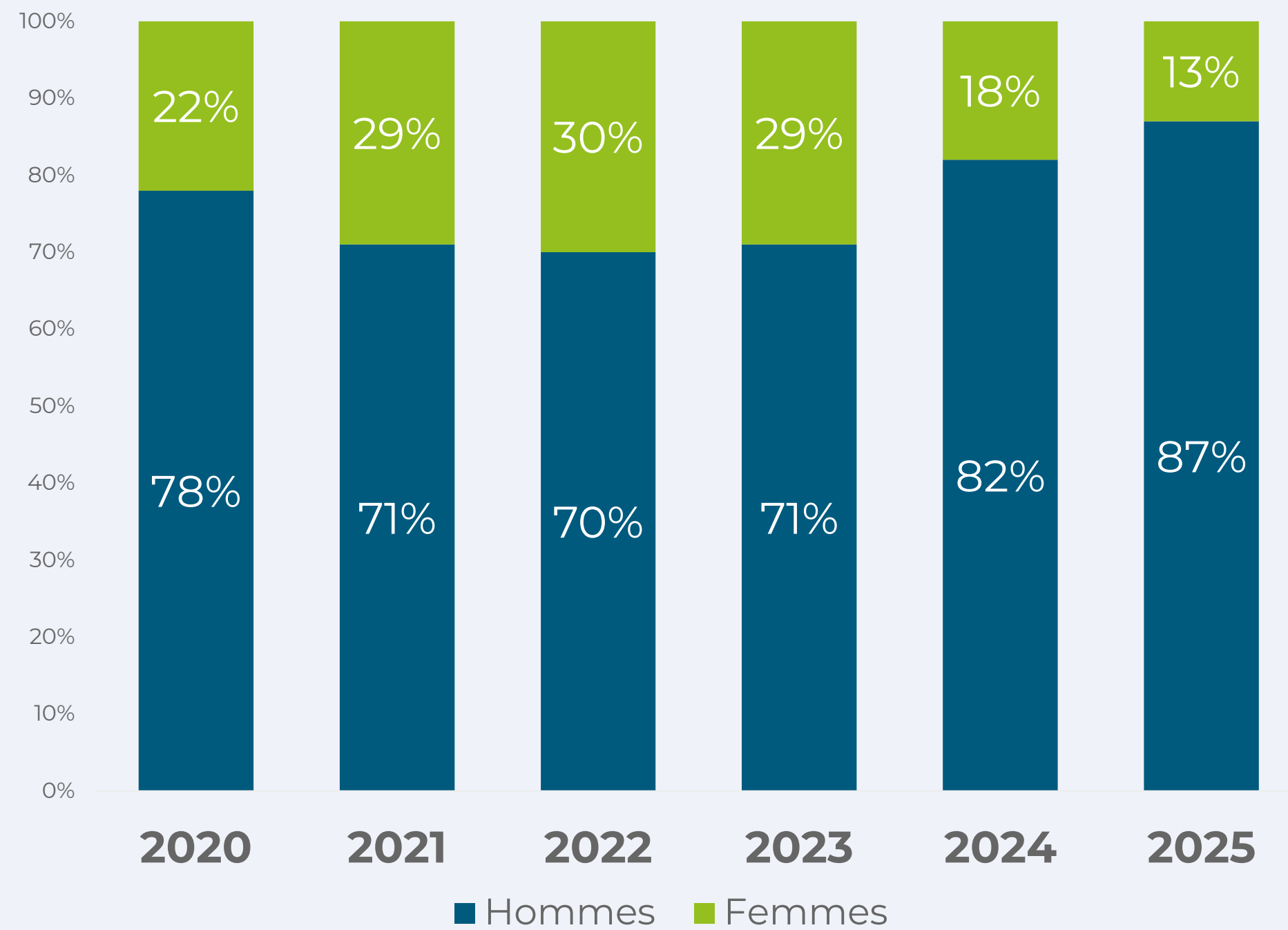
## 6 organismes de formation actifs en 2025

- Educaterra
- IFA
- IFAC Formation
- Léo Lagrange Formation
- Trans-Faire
- UCPA Formation

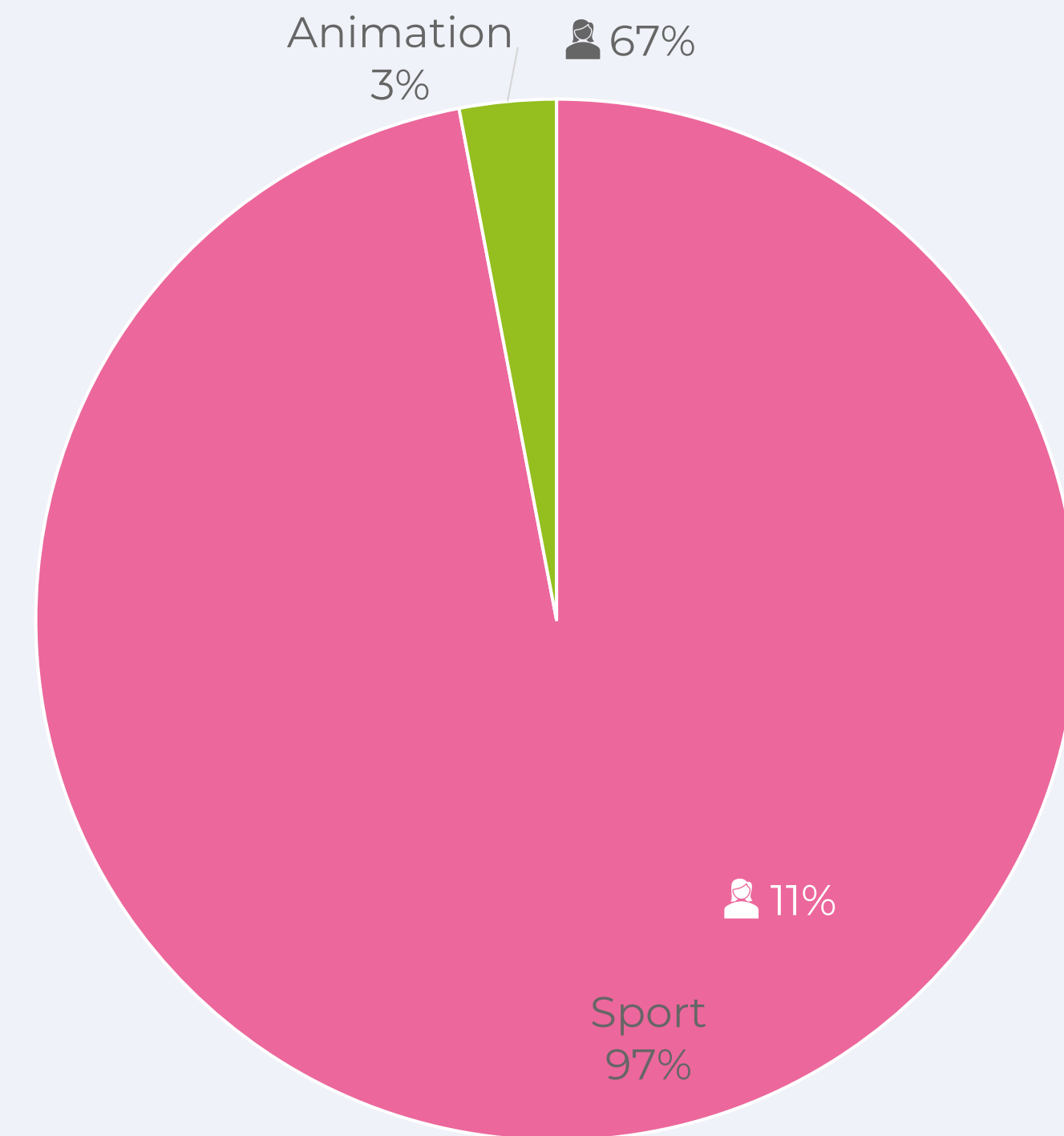


# Répartition Femmes – Hommes

## Répartition générale



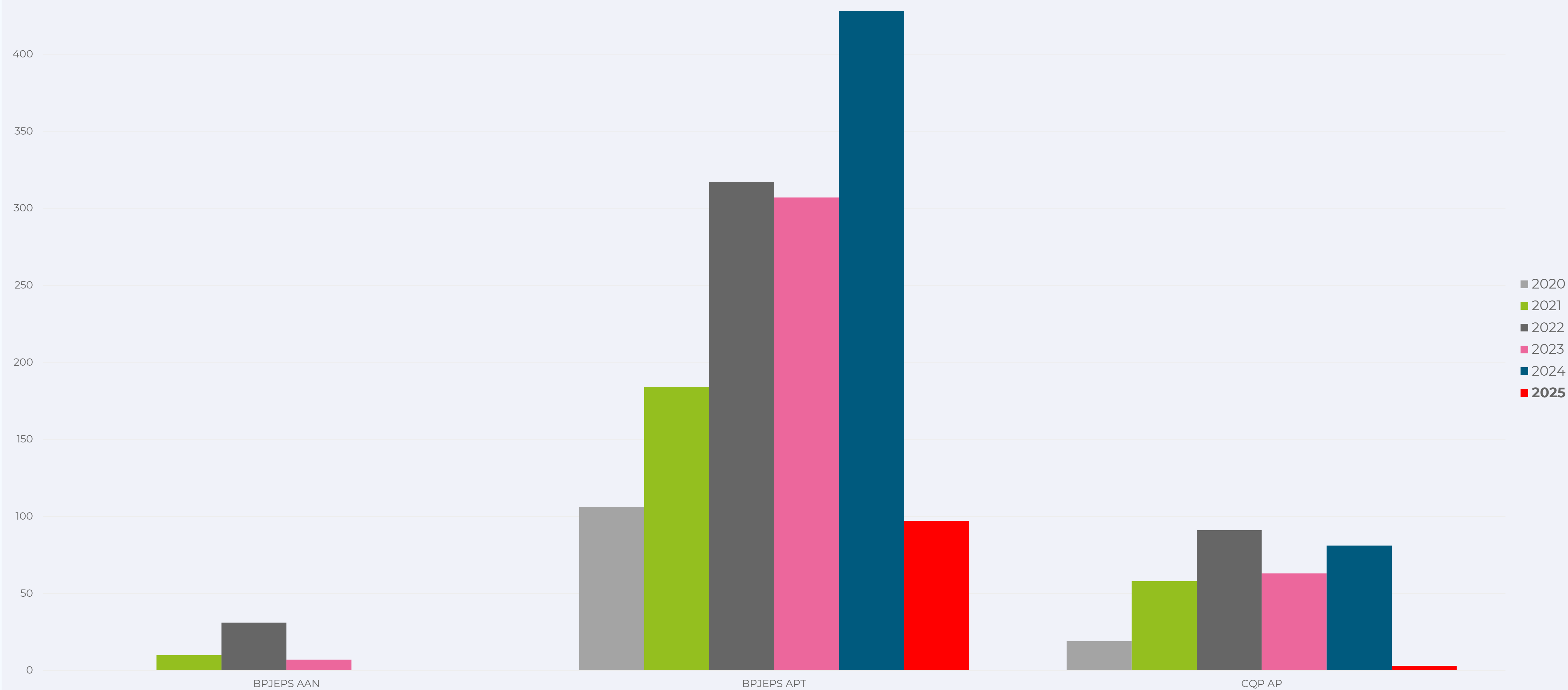
## Répartition par domaines





# Les diplômes & formations

## Dénomination actuelle





# Indicateurs 2025

64%

Insertion professionnelle

84%

Obtention de diplôme

80%

Taux de satisfaction

69%

Sortie positive

73%

Réalisation

5%

Poursuite d'études

## Faits notables

🌟 **Fin du marché Sport/Animation :** Le marché a pris fin le 31 octobre 2024, avec un non-renouvellement du lot Sport/Animation par France Travail, malgré une volonté affichée de valoriser l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024. La dernière formation s'est terminée en juillet 2025.

🌟 **Bilan du marché :**

- 1ère formation démarrée en janvier 2020.
- Dernière formation démarrée en octobre 2024 et terminée en juillet 2025.
- 9 organismes de formation positionnés, 8 ont délivrés des formations.
- 1 379 demandeurs d'emploi accompagnés sur toute la durée du marché
- 106 parcours de formations
- 19 sites de formations partout en Île-de-France

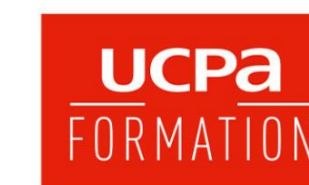




# PRFE Région Île-de-France

L'ARFA et 13 de ses organismes de formation partenaires sont engagés dans ce dispositif au titre des lots n°63 et n°64.

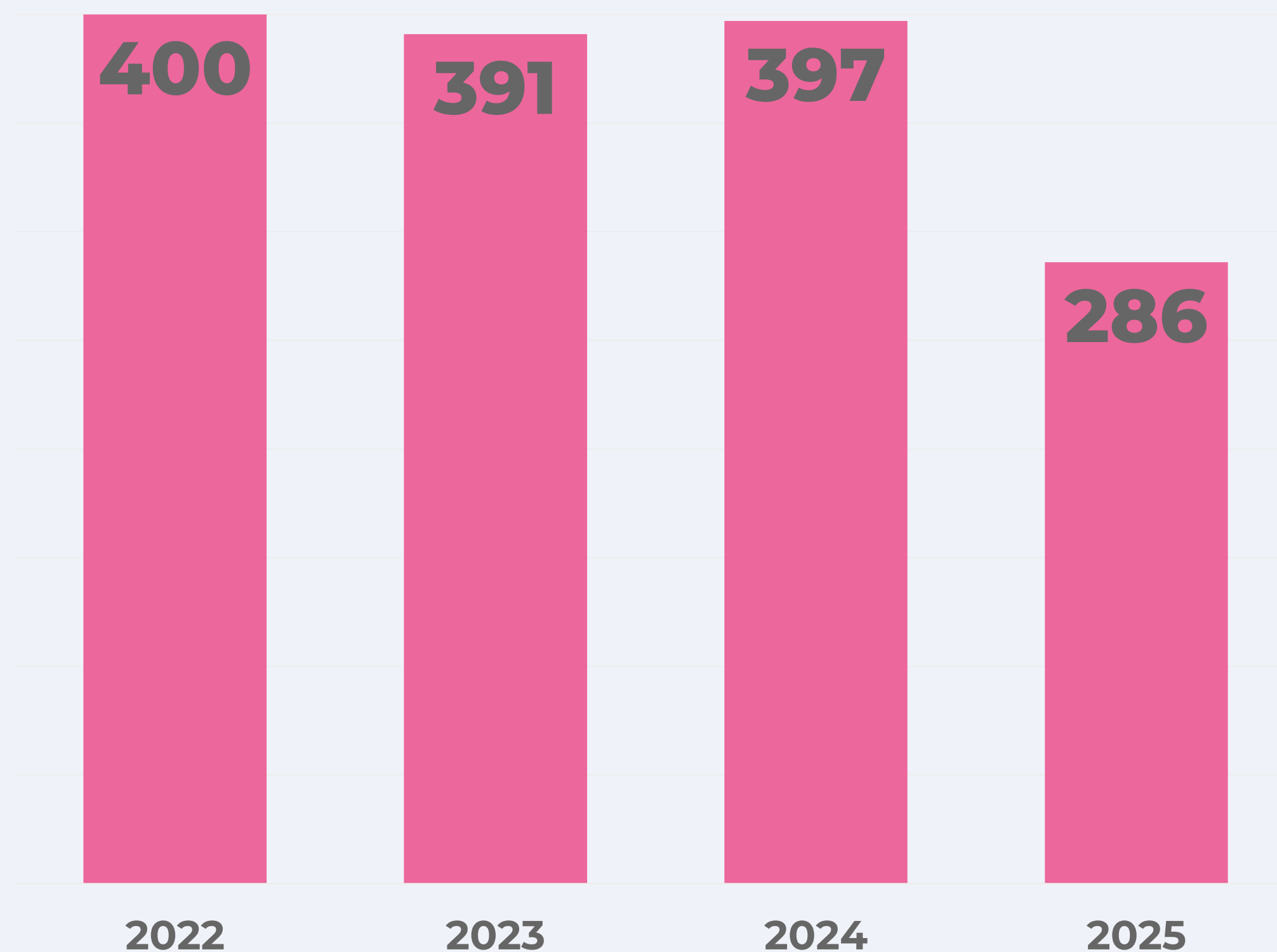
La Région Île-de-France ambitionne à la fois de permettre une montée en qualification des demandeurs d'emploi et de proposer une offre de formation professionnelle adaptée aux compétences recherchées par les entreprises afin de soutenir l'attractivité et la croissance économique francilienne.





# Données générales

## Stagiaires

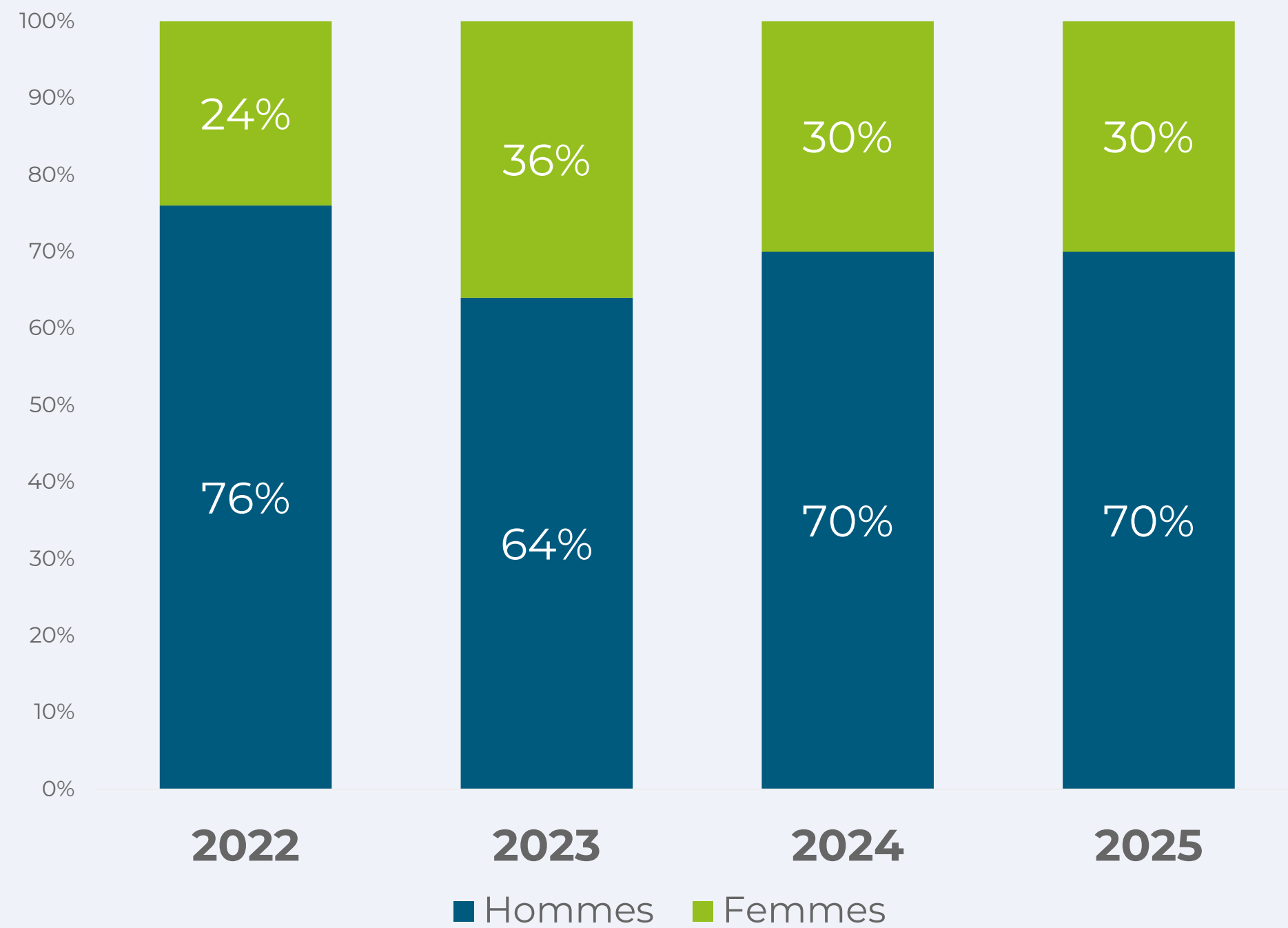


## 12 organismes de formation actifs en 2025

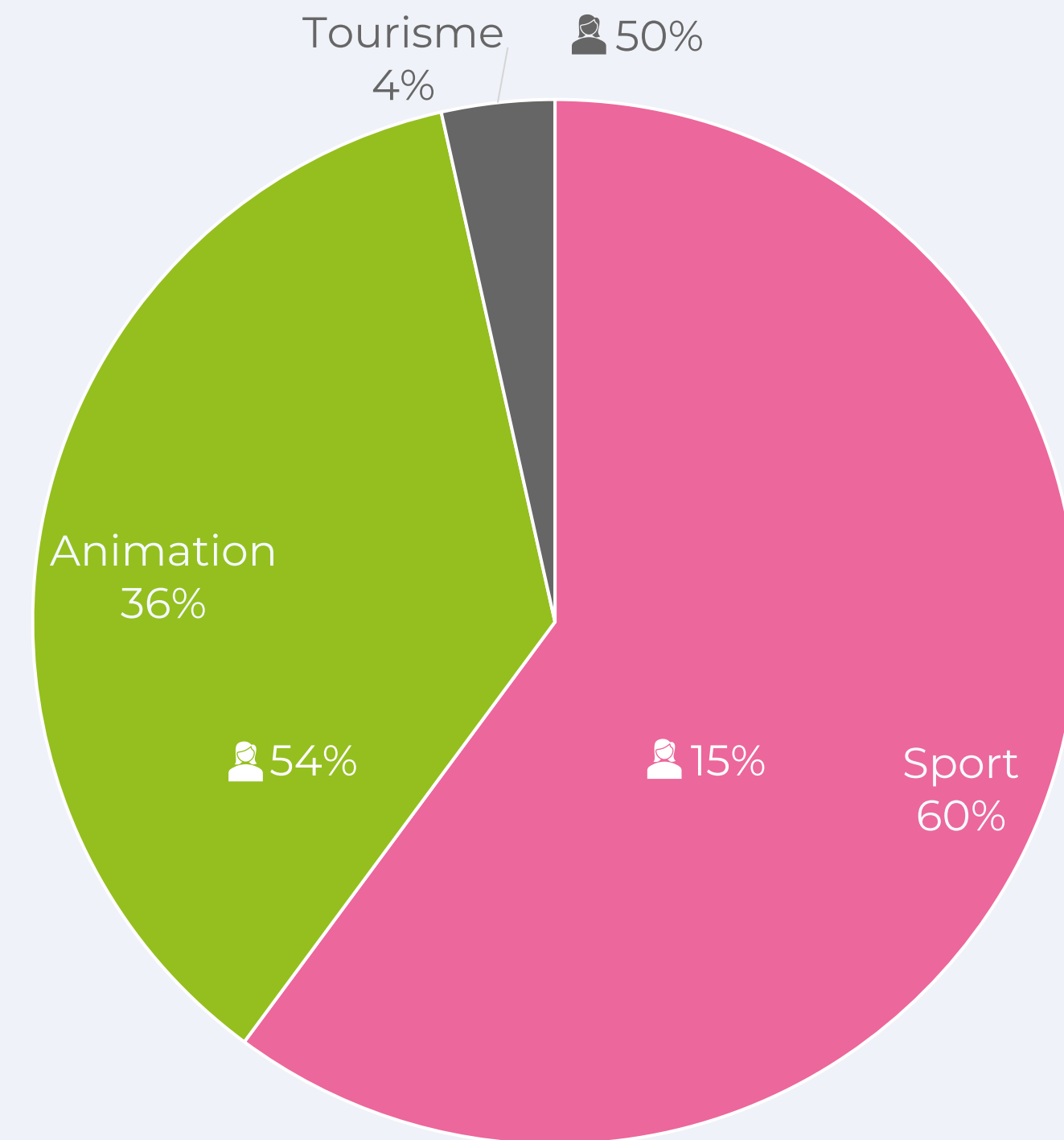
- Action Prévention Sport
- Ceméa Île-de-France
- Com-Tech
- CPCV Île-de-France
- Educaterra
- IFA
- IFAC Formation
- Laser
- Léo Lagrange Formation
- Trans-Faire
- UCPA Formation
- UFCV Île-de-France

# Répartition Femmes – Hommes

## Répartition générale



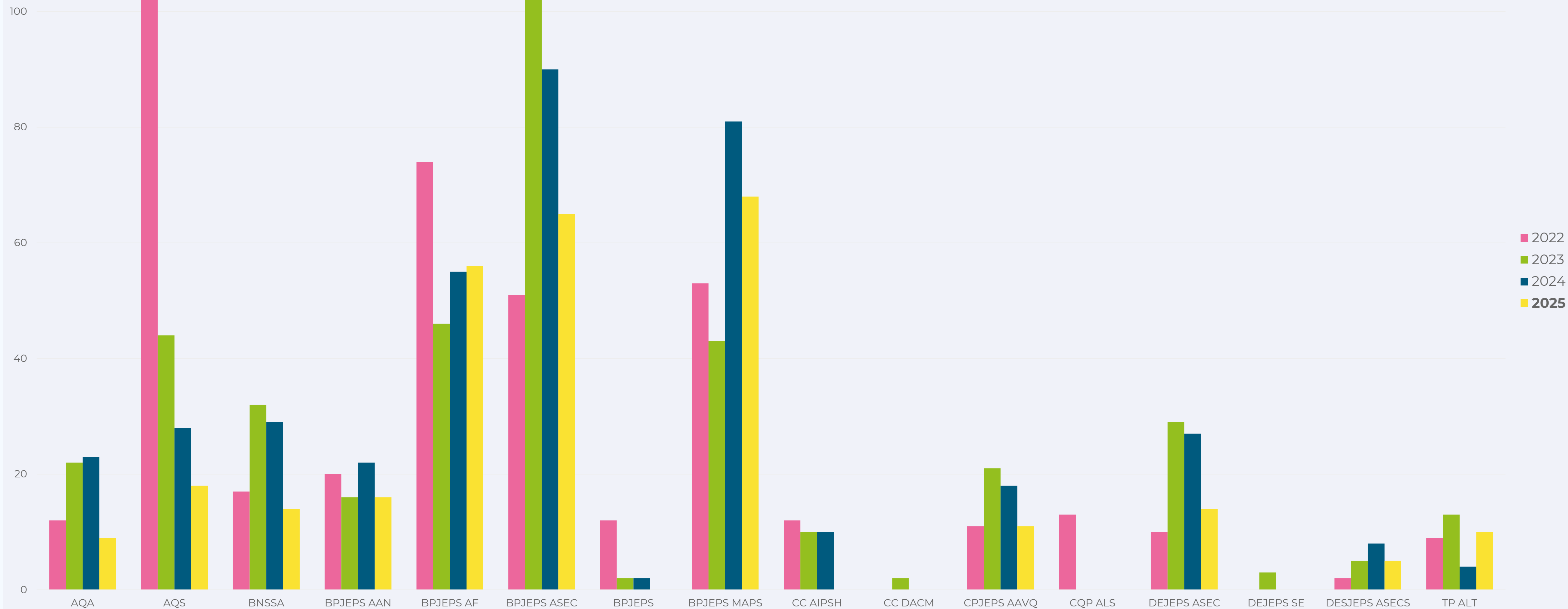
## Répartition par domaines





# Les diplômes & formations

## Dénomination actuelle





# Indicateurs 2025

**55 %**

**Insertion professionnelle**

**77 %**

**Obtention de diplôme**

**85 %**

**Taux de satisfaction**

**68 %**

**Sortie positive**

**85 %**

**Réalisation**

**13 %**

**Poursuite d'études**





# PRFE Région Île-de-France

## Faits notables

- ❁ **Rémunération** : Fin de la rémunération des stagiaires à partir des formations débutant à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2025.
- ❁ **Digitalisation** : Déploiement par la Région des outils Dokelio+ et Kairos.
- ❁ **Marché** : Les services de l'ARFA sont parvenus à négocier de nouveaux bons de commande malgré la réticence de la Région.
- ❁ **Bons de commande** : Trois bons de commande couvraient l'année 2025, bien que seulement deux aient été reçus sur l'exercice.





# PRFE Région Île-de-France

## Appel d'offre régional 2026-2030

- ✓ 4 lots
- ✓ 18 co-traitants
- ✓ 22 formations
- ✓ Soutien officiel du CROS Île-de-France
- ✓ Cabinet d'accompagnement



Structure	Lot 13	Lot 14	Lot 15	Lot 16
ACOFORM**	1	1	1	
CEMÉA Île-de-France	1	1		
Com-Tech	1			
CPCV Île-de-France			1	
Fondation INFA	1			
FormerSavoir*				1
IDC Formation**	1	1	1	
IFA	1	1	1	
IFAC Formation		1		1
IFPUC*				1
Jabal Academy*				1
Kabubu*				1
La DN Factory*				1
Léo Lagrange Formation		1		1
Nuevo Sport Loisirs*	1	1	1	1
Spor Formation*	1	1		1
UFCV Île-de-France	1			1
UR Francas IDF	1			

\*Adhérent ARFA – Hors PRFE 2022-26

[www.arfa-idf.asso.fr](http://www.arfa-idf.asso.fr)

\*\*Nouvel adhérent par procédure d'urgence



# COPILs 2025

## AFC France Travail & PRFE Région Île-de-France

3 COPILs ont été organisés afin de couvrir l'actualité du marché PRFE Région Île-de-France. En raison de la fin du marché AFC France Travail, aucun COPIL spécifique n'a été organisé.

- 27/03/25 : Dokelio+
- 09/07/25 : Émargement numérique
- 16/10/25 : FSE+ et PFE2

### Rencontres

- La Région a organisé 2 contrôles qualité qui se sont révélés satisfaisants.
- La Présidente et le Trésorier ont pu rencontrer la Vice-présidente en charge de la formation



# TEP du BPJEPS APT/MAPS

L'accès à l'entrée en formation des BPJEPS APT et MAPS est conditionné à des exigences préalables et obligatoires. L'une d'entre elles est la validation des TEP (tests d'exigences préalables) qui visent à vérifier la capacité technique, physique, de chaque candidat à suivre la formation.

Les services de l'État en région, la DRAJES Île-de-France, ont confié à l'ARFA l'organisation francilienne majoritaire de ces TEP.



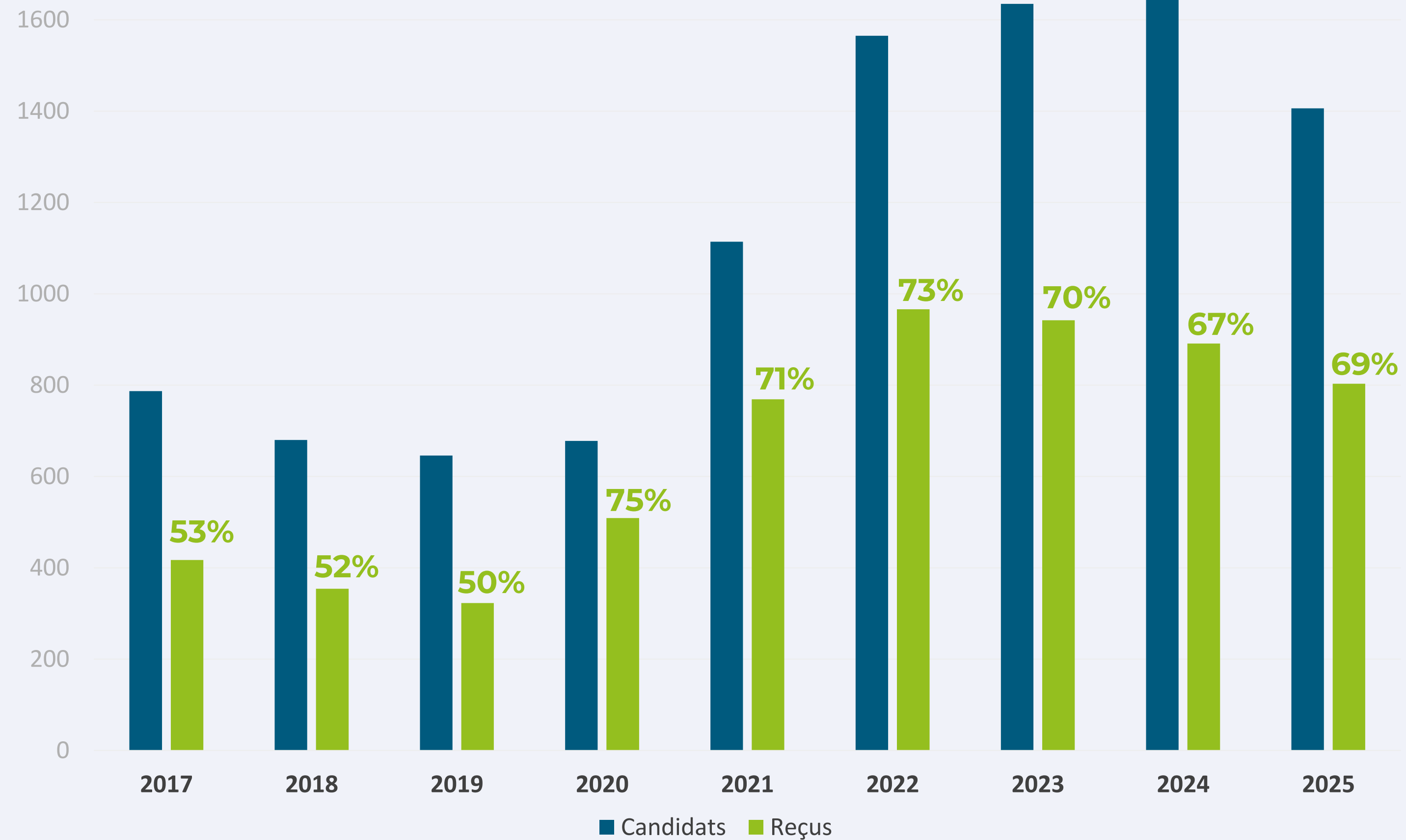
**RÉGION ACADÉMIQUE  
ÎLE-DE-FRANCE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



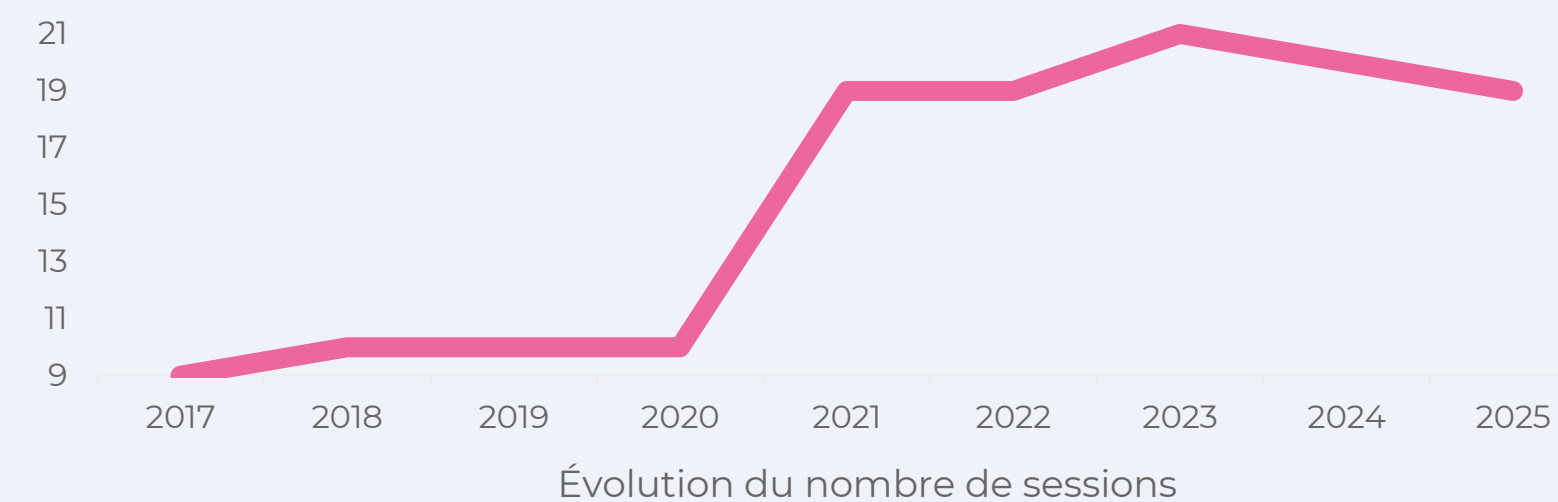


# TEP du BPJEPS APT/MAPS



## L'info en +

- 15 examinateurs différents dont 1 nouveau
- 5 sites d'examen
- 787 heures d'examen
- Gestion des TEP via ARFA Connect avec un gain de temps de plus de 80%



[www.arfa-idf.asso.fr](http://www.arfa-idf.asso.fr)



 **Qualité**

**03**



# Démarche qualité

L'ARFA s'implique avec ferveur dans la démarche qualité. En effet, bien que le référentiel national donne les fondements de la labélisation, l'ARFA ambitionne d'aller plus loin.

Pour cela, la fonction de référente qualité a été externalisée au cabinet Up to change en la personne de Joëlle Andrianarijaona. Sa mission consiste à assurer un suivi annuel de la qualité, veiller au bon déroulement des audits et être force de proposition dans l'organisation des process de l'ARFA.

## Audit de surveillance

Cert'Up Maïeutika a effectué l'audit de surveillance de l'ARFA les 26 et 27 novembre 2025.

Une non-conformité majeure a été émise sur l'indicateur 4 en raison d'une défaillance d'un des organismes de formation partenaire. L'accompagnement individualisé fourni au partenaire a permis de lever cette non-conformité dès réception du plan d'actions transmis par l'ARFA.

**Qualiopi**   
processus certifié

 **RÉPUBLIQUE FRANÇAISE**

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :  
**ACTION DE FORMATION, ACTION DE FORMATION PAR APPRENTISSAGE.**



# **/// Actions 2025**

**04**





# 30 ans de l'ARFA



C'était un très bel évènement et les interventions des fondateurs et anciens directeurs (trices) donne une meilleure connaissance de l'ARFA et du sens pour nous de vous avoir rejoints. **CH Bernardini – PUC**

Nous souhaitons vous remercier pour cette magnifique soirée passée en votre compagnie, tout était parfait ! **S Rémy – CPCV Île-de-France**

Merci beaucoup pour cette délicieuse, joyeuse et instructive soirée.

**S Hamon – SHAM Spectacles**

Un grand merci pour votre invitation et un grand bravo pour l'organisation de la soirée. **V Dupey – Afdas**

un grand merci [...] aux équipes de l'ARFA pour le bel événement d'hier

😊😊😊 **B Bermond – Laser**

👏👍 très belle soirée bien réussie [...] **E Ciriegi – CROS Île-de-France**

c'est moi qui vous remercie pour votre accueil, pour la présentation de l'ARFA, toutes les interventions et une belle soirée très ludique et faiseuse de liens entre les partenaires. [...] **H Romo – DRAJES Île-de-France**



# 30 ans de l'ARFA



**Invitation**  
**Célébrons ensemble nos 30 ans !**

**Rendez-vous au Musée des Arts forains**  
53, avenue des Terroirs de France - 75012 Paris

Merci de confirmer votre venue en vous inscrivant grâce au QR code  
ou sur <https://30ans.arfa-idf.asso.fr>

Renseignements au 01 42 45 92 33 ou [30ans@arfa-idf.asso.fr](mailto:30ans@arfa-idf.asso.fr)

**Nous espérons vous compter parmi nous.**

Papier FSC - Forêts responsables

**Lundi**  
27 janvier 2025  
à 19h

Scannez pour  
vous inscrire



# Adhésions à l'ARFA

## Un protocole d'adhésion structurant pour accompagner le développement de l'ARFA

Dans le cadre de la mise en œuvre de son projet associatif Horizon 2026, le Conseil d'administration de l'ARFA a adopté en 2025 un protocole d'adhésion visant à encadrer et accompagner le développement de la structure.

Ce protocole répond à un double objectif : **élargir le réseau ARFA tout en garantissant sa cohérence et son fonctionnement optimal**. Il fixe des principes clairs :

- L'apprentissage est privilégié comme modalité de formation.
- Les nouveaux membres ne sont pas prioritaires sur les marchés existants, qu'ils soient prolongés, renouvelés ou équivalents.
- Les domaines d'intervention doivent être cohérents avec ceux de l'ARFA, en lien avec ses filières historiques.

Ce cadre permet à l'ARFA de conserver **un positionnement lisible**, de sécuriser ses marchés tout en s'ouvrant à de nouvelles dynamiques partenariales, dans le respect de ses orientations stratégiques. Le protocole constitue ainsi un levier essentiel pour assurer un développement maîtrisé et fidèle aux valeurs portées par le réseau.



# Groupes de travail

## Accompagner la réforme des diplômes Jeunesse et Sport

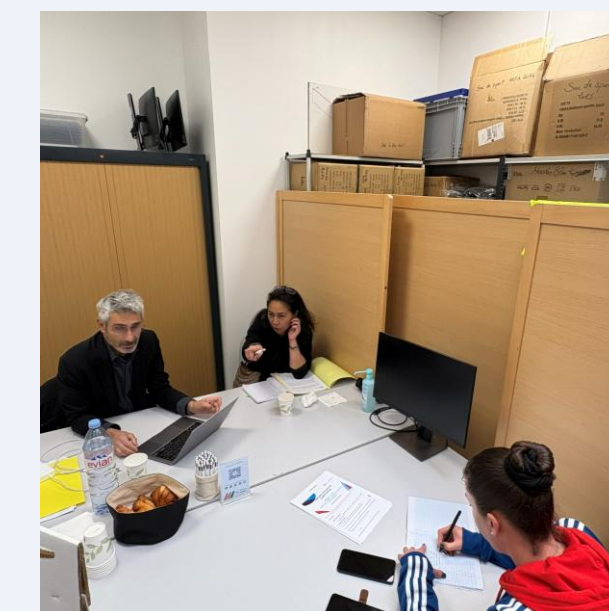
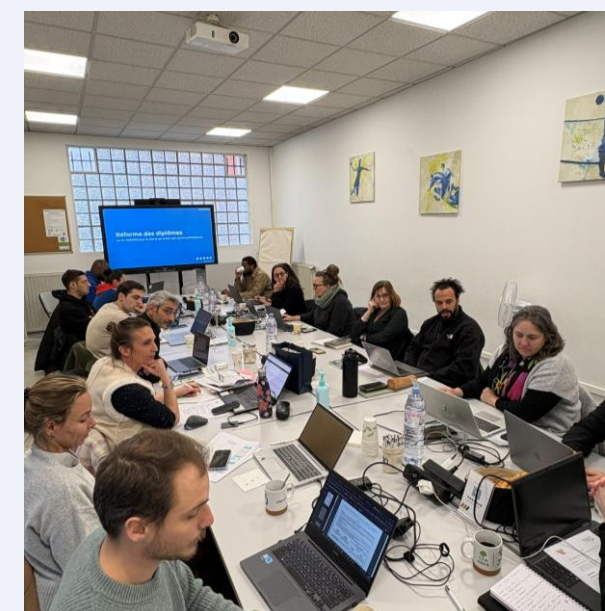
### Un réseau mobilisé pour préparer la transition vers les blocs de compétences

- 2 journées de travail collaboratif organisées par l'ARFA réunissant de nombreux organismes de formation du réseau.
- Partage d'expertises et de bonnes pratiques pour analyser les impacts de la réforme et construire des réponses communes.
- Co-construction d'outils et de méthodes afin de sécuriser la mise en œuvre des nouveaux référentiels et des certifications renouvelées.
- Renforcement de la dynamique de réseau en favorisant les échanges, la coopération et l'intelligence collective entre les partenaires.

**Objectif :** permettre aux organismes de formation de s'approprier les évolutions réglementaires et garantir une mise en œuvre harmonisée de la réforme au bénéfice des apprenants et des employeurs.

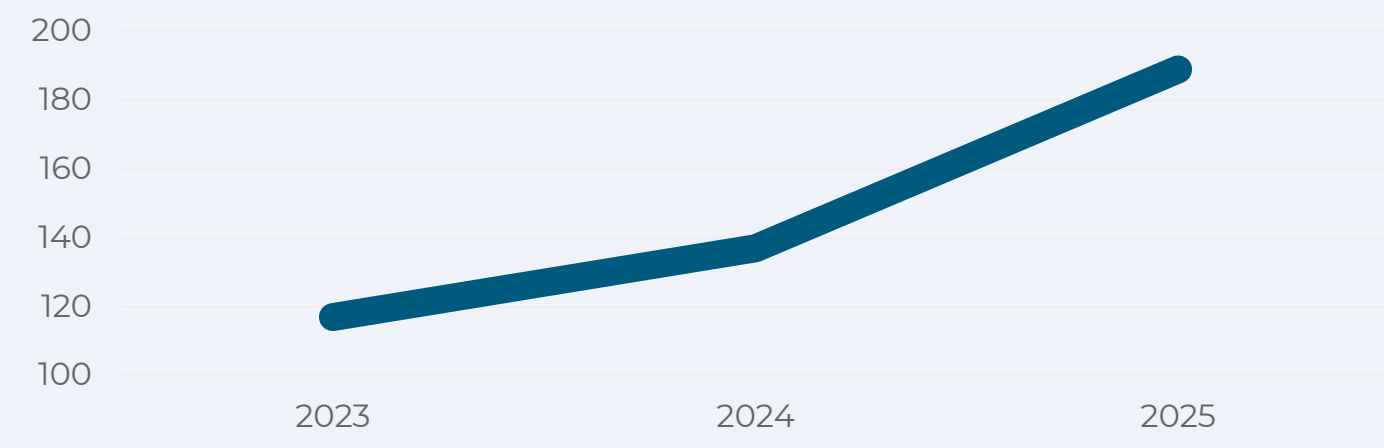
### 2 journées de travail en présentiel à l'ARFA

- 13 février 2025 avec 12 OFs
- 22 mai 2025 avec 10 OFs





# Les Rencontres de l'ARFA



## Objectifs

- Sensibiliser à une thématique forte ;
- Permettre aux apprenants de se rencontrer ;
- Renforcer le réseau « Alumnis de l'ARFA » ;
- Valoriser l'organisme de formation.



La troisième édition des Rencontres de l'ARFA a permis de réunir 189 apprentis (+38%) le 24 juin 2025 à la Sand Fabrik à Pantin (93).

Les objectifs étaient d'appréhender la lutte contre le harcèlement scolaire en alternant séances plénières et cas pratiques avec **Elian Potier**, Co-président de Faire Face et Fondateur de Urgence Harcèlement.

L'intervention de **Nightline France** a permis de sensibiliser les participants à la santé mentale, Grande cause nationale 2025. Enfin la présence de **PSL Francilien** a donné les clés de l'emploi post formation.

L'après-midi était consacrée à des activités de cohésion mélangeant les cursus et les organismes de formation de manière à favoriser les temps d'échanges entre les apprenants en posant les jalons de leur réseau alumni.



# Séminaire des adhérents

## Tous acteurs de la formation

### 5 décembre à l'hippodrome Paris-Vincennes

- 20 adhérents présents (80%)
- 48 participants
- 3 intervenants principaux
  - Dr Jean-Marie Bataille
  - Catherine Spiteri, Secrétaire générale de la FNCFASAT
  - Julie Dewaeles, Secrétaire générale de la CIUSF

### 4 ateliers participatifs

#### Mobilité européenne et internationale avec la CRESS Île-de-France

Comment favoriser la mobilité européenne avec l'ARFA ?

#### Les employeurs d'aujourd'hui

Quelles sont les attentes actuelles des employeurs ?

#### Nouvelle offre de formation avec France Travail

Co-construire une offre de formation avec les OPCO.

#### L'ARFA et vous

Comment l'ARFA peut-elle vous accompagner ?



### Statistiques

- 100% de réponse aux attentes
- 94% souhaitent une nouvelle édition
- 90% de satisfaction

# Séminaire des adhérents

## Tous acteurs de la formation

### 5 décembre à l'hippodrome Paris-Vincennes

- 20 adhérents présents (80%)
- 48 participants
- 3 intervenants principaux
  - Dr Jean-Marie Bataille
  - Catherine Spiteri, Secrétaire générale de la FNCFASAT
  - Julie Dewaeles, Secrétaire générale de la CIUSF

### 4 ateliers participatifs

**Mobilité européenne et internationale** avec la CRESS Île-de-France

Comment favoriser la mobilité européenne avec l'ARFA ?

**Les employeurs d'aujourd'hui**

Quelles sont les attentes actuelles des employeurs ?

**Nouvelle offre de formation avec France Travail**

Co-construire une offre de formation avec les OPCO.

**L'ARFA et vous**

Comment l'ARFA peut-elle vous accompagner ?



### Statistiques

- 100% de réponse aux attentes
- 94% souhaitent une nouvelle édition
- 90% de satisfaction

[www.arfa-idf.asso.fr](http://www.arfa-idf.asso.fr)



# Développement

## Faits notables

- Rencontres avec la Déléguée régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports d'Ile-de-France (DRAJES)
- Rencontre avec la Vice-présidente de la Région Île-de-France en charge de la formation
- Rencontre avec le Directeur du développement des compétences dans les territoires de France Travail
- Rencontre avec la Directrice générale de la DG Emploi, Affaires sociales et Inclusion de la Commission européenne et la députée Marie Toussaint
- Présence au Forum mondial de l'économie sociale et solidaire à Bordeaux (33)
- Élection de l'ARFA au Conseil d'administration de la CRESS Île-de-France
- Séminaires FNCFASAT
- Séminaires CRESS Île-de-France
- Événements FNADIR
- Rencontre les organismes de formation



# Représentations

- 🌿 27/03 | SYNOFDES : rencontres territoriales franciliennes
- 🌿 10/04 | CROS Île-de-France : Assemblée générale électorale au CNOSF
- 🌿 10/04 | CRESS Île-de-France : Assemblée générale électorale
- 🌿 13/05 | AFDAS : rencontres territoriales de l'alternance
- 🌿 03/06 | Uniformation : matinale Uniformation Île-de-France
- 🌿 05/06 | FNADIR : journée nationale d'information et d'échange
- 🌿 17/06 | IFA : vernissage de l'exposition des apprentis
- 🌿 09/10 | CMA France et AEF Info : assises de l'apprentissage
- 🌿 15/10 | Fondation INFA : 80 ans à l'Assemblée nationale
- 🌿 29/10 | GSEF : forum Mondial de l'Économie Sociale et Solidaire
- 🌿 13/11 | France générosités : forum national des associations et fondations
- 🌿 10/12 | FNADIR : congrès national



# Salons

- 29/01 | Salon Learning technologies à Paris (75)
- 04/02 | Forum des métiers et des formations à Noisy-le-Sec (93)
- 08/02 | JPO des Ceméa Île-de-France à Aubervilliers (93)
- 07-08/03 | Salon de l'Étudiant à Paris (75)
- 19/03 | Journée Nationale du Sport et du Handicap par l'ANESTAPS à Paris (75)
- 09/04 | Salon Jeunes d'Avenir à Montreuil (93)
- 29/04 | Forum de l'alternance de la CCI Paris Île-de-France à Paris (75)
- 29/04 | Salon Paris pour l'Emploi des Jeunes à Paris (75)
- 30/04 | Forum de l'alternance de la FNADIR à Saint-Ouen (93)
- 17/09 | Salon Jeunes d'Avenir Paris Expo à Montreuil (93)
- 24/09 | Forum CIDJ de la rentrée "Cap sur les solutions« à Paris (75)
- 04/10 | Salon santé, social, paramédical et sport à Paris (75)
- 18/11 | Salon des Maires à Paris (75)
- 21-23/11 | Salon aventure des métiers à Paris (75)
- 04/12 | Rallye des métiers de la Cohésion sociale à Paris (75)



# Causes

## Sidaction

Chaque année, l'ARFA participe à la campagne de sensibilisation du Sidaction.

Elle se mobilise pour faire connaître les enjeux liés au VIH, lutter contre les idées reçues et rappeler l'importance de la prévention, du dépistage et de la solidarité envers les personnes concernées.



## Mois des fiertés

À l'occasion du Mois des Fiertés, l'ARFA affirme son engagement en faveur de l'inclusion et de la lutte contre toutes les formes de discrimination liées à l'orientation sexuelle ou à l'identité de genre.

Elle encourage le respect de chacun et la valorisation de la diversité dans tous les espaces de formation.



## Octobre Rose

L'ARFA s'engage activement dans la lutte contre le cancer du sein.

À l'occasion d'Octobre Rose, elle contribue à sensibiliser largement, tant les femmes que les hommes, à l'importance du dépistage et de la prévention.



## Movember

L'ARFA est fière de s'associer à Movember pour promouvoir la santé masculine.

Tout au long du mois de novembre, elle relaie des messages de prévention sur les cancers masculins et encourage chacun à parler, se faire dépister et prendre soin de sa santé.



# ARFA Connect

## La révolution 2026

### Votre nouvelle plateforme pour faciliter votre quotidien !

- ARFA Connect simplifie et automatise les process.
- ARFA Connect fluidifie les échanges et fait gagner du temps.
- ARFA Connect assure un suivi permanent de tous les dossiers.
- ARFA Connect veille à la conformité réglementaire.
- ARFA Connect s'adapte et évolue.

### Une plateforme pour tous

- Organismes de formation ;
- Employeurs ;
- ARFA.



# Réseaux ARFA

04



# Réseaux

État au 29/06/2025



# Partenaires de l'ARFA

 ANAF L'ASSOCIATION DES APPRENTIS DE FRANCE	 ANESTAPS	 CDJ	 COLOSSE AUX PIEDS D'ARGILE	 COSMOS Tous les sports. Un seul univers.	 cress Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire Ile-de-France	 COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANCAIS CROS ILE-DE-FRANCE
 FÉDÉRATION NATIONALE DES CFA Sport Animation Tourisme	 Fnadir FÉDÉRATION NATIONALE DES DIRECTEURS DE CFA/OFA	 FONJEP Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire	 France Travail	 lePERMIS LIBRE	 Les Missions Locales	 Nightline FRANCE
 profession sport & loisirs Francilien	 Région Île-de-France	 Synofdes SYNDICAT NATIONAL DES ORGANISMES DE FORMATION	 T P V	 Urgence Harcèlement	 USF UNION SPORTIVE FONTENAYSIENNE	 walt. LA VOIX DE L'ALTERNANCE

● L'ARFA est membre du réseau  
● Le partenaire est membre de l'ARFA



# Action Prévention Sport

1994 - 2025



## Rapport de capitalisation



Pendant plus de trente ans, Action Prévention Sport a fait du sport bien plus qu'une pratique : un levier d'insertion, de remobilisation et de transformation sociale. À travers l'accompagnement de milliers de jeunes et d'adultes en situation de fragilité, l'association a construit une méthode singulière, fondée sur la rencontre, la confiance, l'expérimentation et l'exigence éducative.

Ce rapport retrace l'histoire d'une structure pionnière, traversée par des phases d'innovation, de croissance, de crises et de réinvention. Il met en lumière les dispositifs, les publics, les apprentissages et les tensions qui ont façonné son action.

Au-delà du bilan, cette étude interroge ce que trente années d'engagement transmettent pour l'avenir : quelles pratiques préserver, quelles vigilances garder, et quels héritages faire vivre pour penser le socio-sport de demain.



# Questions diverses



[www.arfa-idf.asso.fr](http://www.arfa-idf.asso.fr)

