

Rapport moral de la Présidente

Assemblée générale du 29 juin 2026

Seul le prononcé fait foi

Chers administrateurs,
Chers adhérents,
Madame la Présidente du Comité Olympique Île-de-France, chère Evelyne,
Madame la Présidente de l'ANESTAPS,
Cher Serge,
Chère Madame, cher Monsieur,

En préambule je tiens à excuser Madame Amina Bouri, Adjointe au maire de Paris chargée de l'économie sociale et solidaire, qui regrette de ne pouvoir être parmi nous.

C'est avec beaucoup de plaisir et une réelle émotion que je vous retrouve aujourd'hui pour cette première Assemblée générale que j'ai l'honneur de présider.

Je suis particulièrement heureuse de vous accueillir à L'Éternel Solidaire, lieu emblématique de l'économie sociale et solidaire francilienne, qui illustre parfaitement les valeurs de coopération et d'engagement que porte notre association.

L'année qui s'écoule restera, à bien des égards, une année charnière.

Elle marque la continuité de plus de trente années d'engagement de l'ARFA au service de la formation professionnelle, mais également l'ouverture d'une nouvelle étape de notre développement.

Avant toute chose, je souhaite remercier chaleureusement les administrateurs, les équipes permanentes de l'ARFA, les organismes de formation partenaires, leurs collaborateurs, nos adhérents ainsi que l'ensemble de nos partenaires.

Par leur engagement quotidien, ils contribuent tous à faire vivre notre réseau et à accompagner la réussite des milliers d'apprenants qui nous font confiance.

Une année de profondes transformations

Notre environnement évolue rapidement.

Rarement les organismes de formation auront dû faire face, en si peu de temps, à autant de réformes, d'incertitudes et d'adaptations.



La réforme des diplômes Jeunesse et Sports, désormais organisés en blocs de compétences, poursuit un objectif que nous partageons : mieux sécuriser les parcours et rendre les certifications plus lisibles.

Mais sa mise en œuvre a parfois été difficile.

Retards réglementaires, délais d'habilitation, impossibilité d'ouvrir certaines formations, difficultés de commercialisation des nouveaux diplômes... autant de situations qui ont fragilisé les organismes de formation et compliqué la visibilité des employeurs comme des candidats.

Face à ces bouleversements, l'ARFA a pleinement joué son rôle de tête de réseau.

Nous avons organisé plusieurs journées de travail réunissant de nombreux organismes de formation afin de partager les analyses, harmoniser les pratiques et construire ensemble des réponses opérationnelles.

Plus que jamais, nous avons démontré que l'intelligence collective constitue notre meilleure réponse aux périodes d'incertitude.

Une conjoncture économique qui appelle à la vigilance

L'année écoulée confirme également un ralentissement du développement de l'apprentissage.

Les évolutions successives du financement, les débats autour des niveaux de prise en charge, les nouvelles contributions demandées aux employeurs ou encore les arbitrages budgétaires créent un climat d'attente qui fragilise durablement notre secteur.

Les organismes de formation doivent aujourd'hui répondre à des exigences toujours plus élevées avec des équilibres économiques devenus beaucoup plus fragiles.

Nous ne pouvons que regretter la disparition d'acteurs historiques comme Action Prévention Sport en Île-de-France ou la probable fermeture de Centre Inffo.

Ces difficultés nous rappellent combien il est essentiel de préserver un écosystème de formation diversifié, innovant et ancré dans les territoires.

Un dialogue exigeant avec les pouvoirs publics

Dans ce contexte, l'ARFA a poursuivi un dialogue constant avec les services de l'État, et notamment avec la DRAJES Île-de-France en rencontrant à plusieurs reprises Madame la Déléguée régionale académique, ou encore la Région Île-de-France avec Madame la Vice-présidente en charge de la formation.

Notre rôle est clair : accompagner les réformes lorsqu'elles vont dans le sens de l'intérêt général, tout en faisant remonter les préoccupations très concrètes des organismes de formation.



Parmi les évolutions marquantes de cette année figure la décision de la DRAJES Île-de-France de confier au 1^{er} septembre l'organisation des TEP du BPJEPS MAPS exclusivement au CREPS Île-de-France.

Nous comprenons la volonté des pouvoirs publics de reprendre pleinement la maîtrise de cet examen d'État.

Pour autant, nous regrettons les conséquences de cette nouvelle organisation : la centralisation sur un site excentré et moins accessible en transports en commun, une augmentation d'environ 15 % du coût d'inscription pour les candidats et la disparition d'un dispositif de proximité que l'ARFA assurait depuis de nombreuses années dans un esprit de service d'intérêt général, au plus près des organismes de formation sur l'ensemble du territoire francilien.

Nous avons également attiré l'attention de la DRAJES Île-de-France sur les risques potentiels de distorsion de concurrence que pourrait entraîner cette nouvelle organisation. Nous prenons acte de la vigilance que les services de l'État nous ont assurée sur ce sujet et resterons pleinement mobilisés.

Notre ambition demeure inchangée : contribuer à construire un environnement de formation lisible, équitable et adapté aux réalités du terrain.

Une ARFA qui continue d'avancer

Malgré ce contexte exigeant, notre association n'a jamais cessé d'innover.

Notre réseau s'est renforcé.

De nouveaux partenaires nous ont rejoints.

Notre projet associatif retravaillé lors de notre séminaire de décembre a permis de clarifier nos ambitions pour les années à venir.

Nous avons également créé un service dédié aux relations entreprises afin d'accompagner nos adhérents dans le développement de l'apprentissage et de renforcer les liens avec les employeurs.

Cette année marque une étape importante avec le lancement il y a quelques jours d'**ARFA Connect**, véritable outil de transformation numérique destiné à simplifier les procédures administratives, fluidifier les échanges entre les organismes de formation et l'ARFA et améliorer durablement le service rendu à nos partenaires.

Nous poursuivons également le développement de notre communication, renforçons notre présence auprès des acteurs régionaux et nationaux et préparons activement les futurs marchés publics qui structureront les prochaines années.

Notre élection au Conseil d'administration de la CRESS Île-de-France, dont je salue la présence, témoigne de la reconnaissance croissante de notre expertise et de notre capacité à représenter les organismes de formation au sein de l'économie sociale et solidaire.



Ces réussites démontrent que, même dans un contexte difficile, notre réseau sait se réinventer.

Préparer l'avenir

La période qui s'ouvre sera déterminante.

Nous poursuivrons l'accompagnement de la réforme des diplômes JEPS, le déploiement d'ARFA Connect, le développement de nouveaux services pour nos adhérents et l'ouverture vers de nouvelles coopérations, notamment européennes.

Nous continuerons également à défendre une formation professionnelle accessible, exigeante et adaptée aux besoins des territoires.

Les défis sont nombreux.

Mais notre histoire nous a appris qu'ils se relèvent toujours collectivement.

Depuis plus de trente ans, l'ARFA avance grâce à la confiance, à la solidarité et à l'engagement de ses membres.

C'est cette force collective qui nous permettra de continuer à innover, à accompagner les transformations de nos métiers et à défendre les valeurs qui nous rassemblent.

Je terminerai simplement par une conviction qui m'accompagne depuis toujours. Le monde du cheval m'a appris la patience, l'humilité et le respect. Le sport m'a transmis le goût de l'effort collectif. L'éducation populaire m'a convaincue que chacun mérite une chance de réussir. C'est à la croisée de ces trois valeurs que je construis mon engagement. Continuons, ensemble, à former des professionnels compétents, mais surtout des femmes et des hommes capables de transmettre à leur tour.

Je vous remercie pour votre confiance, votre engagement et votre fidélité envers l'ARFA.

Je vous remercie.

Rachel Seris
Présidente de l'ARFA